



**EXCELENTÍSSIMO SENHOR DOUTOR JUIZ DE DIREITO DA 1ªVARA DE  
FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DE SÃO PAULO/SP**

**Autos do Processo Nº 0037014-87.2015.8.26.0100  
INCIDENTE DE RELATÓRIO MENSAL DE ATIVIDADES INSTAURADO NA  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL DO “GRUPO LUPATECH”**

**RELATÓRIO DE ATIVIDADES DAS RECUPERANDAS**

**ALTA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 20.282.418/0001-46, com sede na Avenida Paulista, 1.439 – 13º andar, Conj.133, CEP 01311-926, São Paulo - SP, Administradora Judicial nomeada nos autos da recuperação judicial de LUPATECH S/A e Outras<sup>1</sup> (“Grupo Lupatech”), vem, em cumprimento ao art. 22, II, alínea “c”, da Lei nº 11.101/05, respeitosamente, apresentar o Relatório de Atividades das Recuperandas, **cujo conteúdo abrange as atividades até 31 de dezembro de 2020, os números contábeis findos até novembro de 2020** (não auditados), bem como a movimentação financeira de novembro/2020 disponibilizados para esta Administração Judicial.

---

<sup>1</sup> Recuperandas – Devedoras: Lupatech S/A; Lupatech - Equipamentos e Serviços para Petróleo Ltda.; Mipel Indústria e Comércio de Válvulas Ltda.; Amper Amazonas Perfurações Ltda.; Itacau Agenciamentos Marítimos Ltda.; Lochness Participações S/A; Matep S/A Máquinas e Equipamentos; Prest Perfurações Ltda.; Lupatech Perfuração e Completação Ltda.; Sotep Sociedade Técnica de Perfuração S/A e Lupatech Finance Limited.



Adicionalmente, informa que a gestão das Recuperandas teve acesso prévio aos dados e informações aqui reportados.

São Paulo, 31 de dezembro de 2020.

**ALTA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.**  
**AFONSO RODEGUER NETO**  
**OAB/SP nº60.583**

**ALEXANDRA PORTO DA SILVA AUGUSTO**  
**CRC 1SP199.055/O-9**

**SUELI ALEXANDRINA DA SILVA**  
**OAB/SP nº279.865**



**Relatório de Atividades das Recuperandas – dezembro de 2020 (até 31/12/2020) – contendo movimentação financeira e números contábeis fechados até 30/11/2020 (período ainda não auditado).**



## Sumário

1. Eventos Relevantes.....	5
1.1. Etapas do processo de Recuperação Judicial superadas até o encerramento deste RMA .....	5
2. Visão Geral da Recuperanda: .....	6
2.1. Estrutura de governança corporativa .....	6
2.2. Sedes e Filiais.....	7
2.3. Síntese das principais ocorrências na relação da Companhia com o mercado e seus acionistas – 01/12/2020 a 31/12/2020.....	7
3. Informações Financeiras e Operacionais .....	8
3.1. Dados contábeis-financeiros.....	8
3.1.1. Evolução de ativos e passivos .....	9
3.1.2. Segregação dos ativos e passivos entre Recuperandas e Não Recuperandas .....	11
3.2. Situação da escrituração contábil e fiscal e obrigações acessórias.....	11
3.3. Evolução do quadro de pessoal.....	11
4. Demonstração do Resultado do Exercício.....	16
4.1. Análise do faturamento – Receita operacional líquida .....	17
4.2. Índices de liquidez .....	18
5. Endividamento Total .....	21
6. Fluxo de caixa: demonstração contábil e instrumento de controle .....	24
6.1. Perspectivas de resultados futuros .....	29
7. Plano de Recuperação Judicial .....	30
8. Atividades de fiscalização.....	47
9. Conclusões e Considerações finais.....	52
9.1. Conclusões .....	52
9.2. Considerações finais.....	53



## 1. Eventos Relevantes

Este Relatório de Atividades abrange movimentação financeira e dados contábeis finalizados em 30/11/2020 e que ainda carecem de revisão por parte dos auditores independentes. Em relação às informações qualitativas e demais informações acerca das atividades do Grupo, o presente RMA refere-se ao período de 01/12/2020 a 31/12/2020.

### 1.1. Etapas do processo de Recuperação Judicial superadas até o encerramento deste RMA

25/03/2015	• Pedido de Recuperação Judicial
22/03/2015	• Deferimento do pedido de recuperação judicial
24/03/2015	• Apresentação do Plano de recuperação judicial.
16/10/2015	• Edital da relação de credores.
18/11/2015	• Aprovação do plano de recuperação judicial.
11/12/2015	• Homologação do plano de recuperação judicial.
10/03/2016	• Encerramento do prazo para exercício da opção para recebimento ou para modificação, dos créditos sujeitos ao plano de recuperação judicial pelos credores quirografários e com garantia real.
27/03/2016	• Provimento a agravos de instrumento interpostos por dois credores, no sentido de anular a decisão homologatória do Plano de Recuperação Judicial do Grupo Lupatech, proferida pelo D. Juízo.
14/07/2016	• Apresentação da manifestação da recuperanda, pleiteando a prorrogação do "stay period".
18/07/2016	• Deferida a prorrogação do "stay period" pelo prazo de 90 dias.
05/09/2016	• Em atenção à decisão proferida, anulando a decisão homologatória de 1ª instância do plano originalmente apresentado e aprovado, foi apresentado um novo plano de recuperação judicial do Grupo Lupatech.
08/11/2016	• Aprovação do novo plano de recuperação judicial pela Assembleia Geral de Credores.
01/12/2016	• Homologação do novo plano de recuperação judicial.
15/02/2017	• Correção do juízo, incluindo a empresa não mencionada.



16/02/2017	• Publicação da decisão dos embargos de declaração fl. 20.844 (inclusão de uma empresa do grupo que ficou de fora da RJ, data da homologação do plano de recuperação judicial.
13/03/2017	• Fim do prazo para agravos contra a homologação do plano.
28/11/2017	• A companhia anunciou a 3º emissão de debêntures mandatoriamente conversíveis em ações da Lupatech S/A no montante de até R\$ 30.000. .
31/01/2018	• A emissão da 3º debêntures foi concluída em 31/01/2018 com a subscrição de R\$ 29.313.
17/02/2018	• Fim do prazo para o pagamento dos credores classe I trabalhista.
17/03/2018	• Fim do prazo para o pagamento inicial de R\$ 500,00 dos credores classe II garantia real, classe III quirografários e classe IV ME e EPP.
07/12/2018	• Decisão que homologou, após assembleia, a alteração do fluxo de pagamento dos credores quirografários
13/12/2018	• Vencimento para o bônus de subscrição para os credores classe II - créditos com garantia real, classe III quirografários e classe IV ME e EPP
16/02/2019	• Data final do prazo de fiscalização do segundo plano.
28/05/2020	• Assembléia de Credores para aditivo do Plano Classe I Trabalhista e Classe III Quirografário
27/11/2020	• Homologação do aditivo do Plano de RJ Classe I Trabalhista e Classe III Quirografário

## 2. Visão Geral da Recuperanda:

### 2.1. Estrutura de governança corporativa

As mais recentes alterações na estrutura de governança corporativa do Grupo ocorreram em maio/2017 e se referiram à nova composição do Conselho de Administração e aumento do capital social da companhia, reportados em detalhes no relatório do período.

## 2.2. Sedes e Filiais

Nº	Bases	Matriz/ Filial	Estabelecimento	Município	UF	CNPJ	Atualmente operacional
1	LUPATECH S/A	Matriz	Lupatech Holding	Nova Odessa	SP	89.463.822/0001-12	ESCRITÓRIO
2	LUPATECH S/A	Filial	Lupatech MNA	Nova Odessa	SP	89.463.822/0007-08	SIM
3	LUPATECH S/A	Filial	Lupatech CSL	São Leopoldo	RS	89.463.822/0004-65	NÃO
4	LUPATECH S/A	Filial	Lupatech Fiber Liners	Feliz	RS	89.463.822/0008-99	NÃO
5	LUPATECH S/A	Filial	Lupatech CSC	Caxias do Sul	RS	89.463.822/0012-75	ESCRITÓRIO
6	LUPATECH S/A	Filial	Lupatech Ri	São Paulo	SP	89.463.822/0003-84	ESCRITÓRIO
7	LUPATECH S/A	Filial	Lupatech Valmicro RS	Veranópolis	RS	89.463.822/0010-03	SIM
8	LUPATECH - EQUIPAMENTOS E SERVIÇOS PARA PETRÓLEO LTDA.	Matriz	Lupatech Oil & Gas	Macaé	RJ	03.141.023/0001-04	NÃO
9	LUPATECH - EQUIPAMENTOS E SERVIÇOS PARA PETRÓLEO LTDA.	Filial	Lupatech Oil Tools	Nova Odessa	SP	03.141.023/0010-03	NÃO
10	LUPATECH - EQUIPAMENTOS E SERVIÇOS PARA PETRÓLEO LTDA.	Filial	Lupatech Tubular Services BA	Pojuca	BA	03.141.023/0011-86	NÃO
11	LUPATECH - PERFURAÇÃO E COMPLETAÇÃO LTDA.	Matriz	Lupatech Perfur. e Completação	Macaé	RJ	15.676.893/0003-29	NÃO
12	SOTEP SOCIEDADE TÉCNICA DE PERFURAÇÃO S/A	Matriz	Sotep S.A.	Pojuca	BA	15.129.646/0001-40	NÃO
13	SOTEP SOCIEDADE TÉCNICA DE PERFURAÇÃO S/A	Filial	Sotep S.A.- antiga Três Rios	Macaé	RJ	15.129.646/0018-99	NÃO
14	PREST PERFURAÇÕES LTDA.	Matriz	Prest Ltda	Mossoró	RN	05.836.901/0001-31	NÃO
15	PREST PERFURAÇÕES LTDA.	Filial	Prest Ltda	Aracajú	SE	05.836.901/0002-12	NÃO
16	PREST PERFURAÇÕES LTDA.	Filial	Prest Ltda	São Mateus	ES	05.836.901/0003-01	NÃO
17	PREST PERFURAÇÕES LTDA.	Filial	Prest Ltda	Catu	BA	05.836.901/0004-84	NÃO
18	PREST PERFURAÇÕES LTDA.	Filial	Prest Ltda	Coari	AM	05.836.901/0005-65	NÃO
19	PREST PERFURAÇÕES LTDA.	Filial	Prest Ltda	Caxias do Sul	RS	05.836.901/0007-27	NÃO
20	MATEP S/A MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS	Matriz	Matep S.A.	Catu	BA	33.311.788/0001-06	NÃO
21	ITACAU AGENCIAMENTOS MARÍTIMOS LTDA.	Matriz	Itacau Ltda	Maruim	SE	29.416.666/0001-07	NÃO
22	ITACAU AGENCIAMENTOS MARÍTIMOS LTDA.	Filial	Itacau Ltda	Macaé	RJ	29.416.666/0004-50	NÃO
23	AMPER AMAZONAS PERFURAÇÕES LTDA.	Matriz	Amper Ltda	Catu	BA	05.488.549/0001-90	NÃO
24	LOCHNESS PARTICIPAÇÕES S/A	Matriz	Lochness S.A.	São Paulo	SP	09.443.937/0001-06	NÃO
25	MIPEL COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PEÇAS TÉCNICAS LTDA	Matriz	Mipel	Veranópolis	RS	07.743.815/0001-00	SIM
26	MIPEL COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PEÇAS TÉCNICAS LTDA	Filial	Mipel	Veranópolis	RS	07.743.815/0002-90	SIM
27	MIPEL COMÉRCIO E INDÚSTRIA DE PEÇAS TÉCNICAS LTDA	Filial	Mipel	São Leopoldo	RS	07.743.815/0003-71	NÃO
28	LUPATECH FINANCE LIMITED		Finance	George Town - Cayman		não aplicável	ESCRITÓRIO

## 2.3. Síntese das principais ocorrências na relação da Companhia com o mercado e seus acionistas – 01/12/2020 a 31/12/2020.

Nesta seção apresentamos a síntese das principais informações a respeito da relação da empresa com o mercado no período sob análise. As páginas eletrônicas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e do Grupo foram as principais bases de dados de referência.

- a. **Demonstrações contábeis:** os mais recentes arquivamentos ocorreram em novembro de 2020 e se referiram às demonstrações contábeis findas em 30/09/2020 – 3º TRI 2020;
- b. **Reuniões do Conselho de Administração:** no período abrangido por este relatório houve reunião dos conselheiros em 04/12/2020 para: (i) Aprovar o cancelamento do programa de American Depositary Receipts (“ADRs”) da Companhia, com o subsequente término de sua negociação no mercado de balcão americano – OTC Markets; (ii) Aprovar, em decorrência do cancelamento do



programa de ADRs da Companhia, o encerramento do “Amended and Restated Deposit Agreement” e do “Restricted Deposit Agreement” (“Contratos de Depósito”) firmados entre a Companhia e JPMorgan Chase Bank, N.A. (“Agente Depositário”). O cancelamento do programa se justifica pelos baixos índices de negociações dos ADRs no mercado norte-americano, conforme informado pelo próprio Agente Depositário à Companhia. Dessa forma, o cancelamento permitirá que os ADRs sejam convertidos em ações a serem negociadas no mercado local em benefício dos detentores dos ADRs. (iii) Autorizar os Diretores a praticarem todos os atos que se fizerem necessários à efetivação das matérias deliberadas acima, incluindo, mas não se limitando, a instrução ao Agente Depositário para cumprir com o encerramento dos livros de emissões, bem como a notificar os detentores dos ADRs sobre o encerramento dos Contratos de Depósito e em 28/12/2020 para: aprovação da outorga de opções, no âmbito do Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 18 de agosto de 2020 (“Plano Incentivado 2020”).

**c. Fatos relevantes:** no período abrangido por este relatório houve comunicado ao mercado sobre esclarecimento da movimentação de ações e encerramento do programa de ADRs.

### **3. Informações Financeiras e Operacionais**

#### **3.1. Dados contábeis-financeiros**

Na seção introdutória deste relatório, relatamos que as demonstrações contábeis referentes ao terceiro trimestre de 2020 foram arquivadas na CVM em novembro de 2020.

No corrente RMA, o foco reside nas demonstrações contábeis findas em 30/11/2020 (ainda não auditadas). O Grupo Lupatech nos disponibiliza informações contábeis para análise de sua posição patrimonial e financeira, independentemente de ser um período de arquivamento obrigatório na CVM. Os dados têm caráter provisório, pois ainda carecem do parecer dos auditores independentes.





É relevante destacar que os índices econômico-financeiros de dezembro/2017 a outubro/2020, estão sendo reapresentados neste RMA, para efeito comparativo.

Tendo em vista a necessidade de revisão pela auditoria independente, os dados são apresentados resumidamente, a fim de mitigar o risco de ocorrerem eventuais transgressões às normas de divulgação do órgão regulador (CVM). Essa prática tem sido adotada recorrentemente por esta Administração Judicial, sem prejuízo do cumprimento de normas específicas de divulgação.

Acessamos o balanço patrimonial e a demonstração do resultado (tanto individuais como consolidados). Além das citadas peças, as Recuperandas apresentaram o relatório que sintetiza, por natureza, as principais entradas e saídas de caixa e equivalentes, de acordo com modelo de fluxo de caixa solicitado.

Tratamos da evolução dos ativos e passivos do Grupo por meio de indicadores financeiros, calculados com base nas demonstrações consolidadas. Em seguida, os mesmos indicadores são segregados entre Recuperandas e Não Recuperandas. Os dados da DRE são comentados, brevemente, na subseção posterior. O único saldo da DRE divulgado é o referente à receita operacional líquida. Na sequência, são comentados os fluxos de entradas e saídas de recursos. Tudo em campo próprio deste relatório.

### **3.1.1. Evolução de ativos e passivos**

Verifica-se que houve melhora significativa do perfil e montante das dívidas do Grupo, em razão da adesão ao PERT (Programa Especial de Regularização Tributária) e, também, pelo cumprimento parcial do Plano de Recuperação Judicial. Esses efeitos podem ser notados nos indicadores econômico-financeiros apresentados no decorrer deste relatório na seção **4.2**.





### **3.1.2. Segregação dos ativos e passivos entre Recuperandas e Não Recuperandas**

Os índices evidenciados nas tabelas 4 e 5 e nos gráficos 2 e 4 foram calculados com base no balanço patrimonial consolidado. Então, os dados de ativos e passivos das sociedades ao amparo do processo de recuperação judicial estão entrelaçados com os dados das sociedades fora do referido processo.

O balanço patrimonial consolidado atende aos dispostos nas normas contábeis aplicáveis. Porém, pela característica do processo de recuperação judicial, é relevante decompor os dados contábeis em dois grupos: das recuperandas e não recuperandas.

Para esse fim a Gestão, mensalmente, nos envia os ativos e passivos consolidados, porém segregados em sociedades em recuperação judicial e em sociedades que passam ao largo desse processo.

Com fulcro nessas informações da Gestão foram calculados os mesmos indicadores, cujos gráficos apresentam-se no **item 4** deste relatório.

### **3.2. Situação da escrituração contábil e fiscal e obrigações acessórias**

A Administração Judicial solicita mensalmente ao departamento fiscal do Grupo posição a respeito do cumprimento das obrigações acessórias cabíveis. Formalmente recebemos a informação de que todas as obrigações acessórias (principalmente as estaduais e federais), referentes à competência do mês 10/2020, entregues em 11/2020, foram cumpridas conforme calendário designado pelas autoridades tributárias competentes, conforme documentos recebidos.

### **3.3. Evolução do quadro de pessoal**

**O Grupo Lupatech finalizou o mês de novembro de 2020 com 300 funcionários.** Desde o início da recuperação judicial o número foi reduzido em

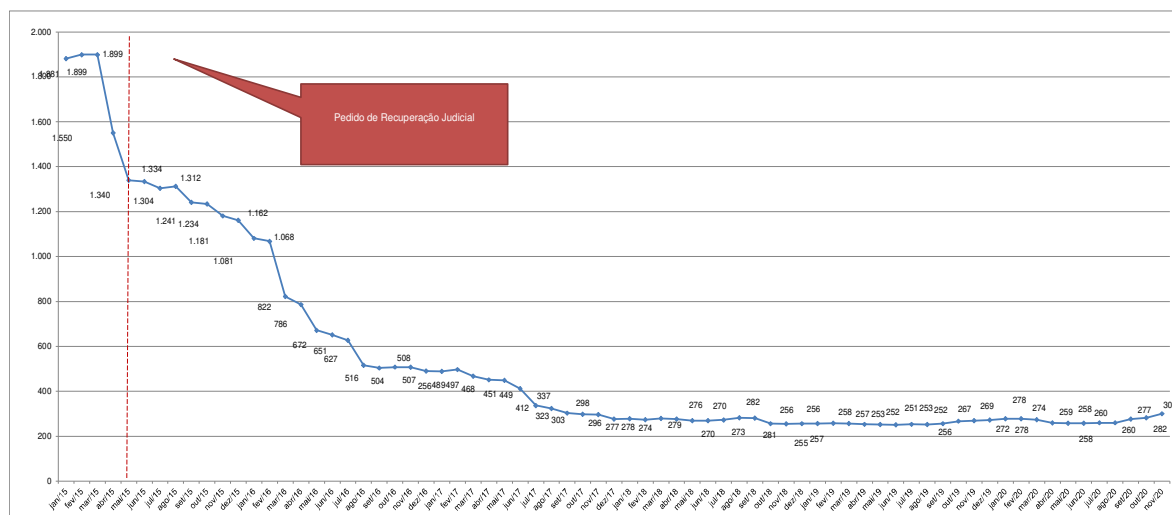


77,61% (de 1.340 em maio de 2015 para 300 em novembro de 2020), aproximadamente.

Cabe lembrar que a redução do quadro decorreu da desmobilização das atividades de serviços petroleiros, sendo que a saída deste negócio era fato previsto e um dos principais eventos do plano de reestruturação.

O gráfico a seguir sintetiza a série de dados:

**Gráfico 1 – Evolução do número de funcionários de janeiro de 2015 a novembro de 2020**



Todas as reduções foram comentadas e analisadas tempestivamente nos RMA's pertinentes. No atual período relatado nenhuma variação relevante ocorreu quanto ao assunto sob análise.

Em relação à conferência de documentos, revisamos os comprovantes de pagamento de rescisões trabalhistas até 31/10/2020 e verificamos que os pagamentos foram efetuados. A Gestão do Grupo mensalmente disponibiliza, digitalmente, os comprovantes de pagamentos das rescisões efetuadas durante o período de cada relatório.



**Tabela 2 – Comportamento do número de funcionários de janeiro de 2015 a novembro de 2020 (continua...)**

Empresas	Unidades	CNPJ																																					
			jan'15	fev'15	mar'15	abr'15	mai'15	jun'15	jul'15	ago'15	set'15	out'15	nov'15	dez'15	jan'16	fev'16	mar'16	abr'16	mai'16	jun'16	jul'16	ago'16	set'16	out'16	nov'16	dez'16	jan'17	fev'17	mar'17	abr'17	mai'17	jun'17	jul'17	ago'17	set'17	out'17	nov'17	dez'17	
Lupatech S.A.	CSC	89.463.822/0012-75	88	85	85	86	67	66	65	64	63	63	61	60	57	56	58	46	44	42	42	41	39	39	39	38	39	39	40	38	36	36	35	35	29	29	29	28	
	Filial (Corporativo)	89.463.822/0003-84	31	29	29	29	19	19	20	20	18	18	17	18	16	16	8	9	9	9	6	7	7	6	6	3	5	6	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	MNA Nova Odessa	89.463.822/0007-08	236	233	230	120	85	82	81	80	82	81	79	74	71	73	70	71	70	69	68	61	56	60	62	57	64	70	70	70	69	70	70	71	71	69	71	69	
	Ropes	89.463.822/0004-65	95	95	96	96	95	96	96	96	32	30	30	29	29	29	32	24	24	24	23	20	20	20	20	21	21	21	21	21	21	18	17	17	17	16	13		
	Fiber Lines	89.463.822/0008-99	10	10	10	11	11	10	10	10	10	10	10	10	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	
	Valmicro	89.463.822/0010-03	94	93	93	91	81	84	74	73	71	72	61	58	58	59	62	63	64	63	64	62	61	62	63	62	62	62	61	61	62	62	62	63	64	62	61	57	
	<b>Total da Lupatech S.A.</b>			<b>554</b>	<b>545</b>	<b>543</b>	<b>433</b>	<b>358</b>	<b>357</b>	<b>346</b>	<b>343</b>	<b>276</b>	<b>274</b>	<b>258</b>	<b>249</b>	<b>236</b>	<b>238</b>	<b>235</b>	<b>218</b>	<b>216</b>	<b>212</b>	<b>208</b>	<b>196</b>	<b>188</b>	<b>192</b>	<b>195</b>	<b>186</b>	<b>196</b>	<b>203</b>	<b>202</b>	<b>200</b>	<b>198</b>	<b>199</b>	<b>195</b>	<b>196</b>	<b>191</b>	<b>187</b>	<b>187</b>	<b>177</b>
SOTEP Sociedade Técnica de Perfuração S.A.	Matriz e filiais	15.129.646/0001-40	463	476	478	339	316	314	305	307	307	305	292	289	263	253	113	107	45	36	35	69	70	73	71	69	69	70	65	64	62	51	21	15	6	5	5	5	
PREST Perfurações Ltda.	Matriz e filiais	05.836.901/0001-31	175	175	176	129	124	124	122	124	122	122	120	106	105	57	50	9	6	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lupatech - Perfuração e Completação Ltda.	Matriz e filiais	15.676.893/0003-29	130	133	149	134	119	121	122	123	123	121	107	107	100	100	42	40	39	43	43	31	28	27	27	26	25	18	34	31	32	27	13	11	8	7	6	6	
Mipel Indústria e Comércio de Válvulas Ltda.	Matriz	07.743.815/0001-00	28	27	27	26	25	24	23	24	24	23	24	23	23	23	23	23	23	23	23	23	22	22	22	22	22	22	21	21	20	20	20	20	20	20	19		
	Unidade Carbonox	07.743.815/0002-90	103	102	104	102	97	95	95	93	94	93	85	81	79	81	86	88	87	87	87	82	82	82	79	79	79	80	77	74	76	77	73	73	73	74	73	64	
	<b>Total da Mipel Indústria e Comércio</b>		<b>131</b>	<b>129</b>	<b>131</b>	<b>128</b>	<b>122</b>	<b>119</b>	<b>118</b>	<b>117</b>	<b>118</b>	<b>116</b>	<b>109</b>	<b>104</b>	<b>102</b>	<b>105</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>110</b>	<b>105</b>	<b>105</b>	<b>104</b>	<b>101</b>	<b>101</b>	<b>102</b>	<b>99</b>	<b>96</b>	<b>97</b>	<b>98</b>	<b>93</b>	<b>93</b>	<b>93</b>	<b>94</b>	<b>93</b>	<b>83</b>		
Lupatech - Equipamentos e Serviços para Petróleo Ltda.	Matriz	03.141.023/0001-04	298	310	294	283	257	259	254	260	256	259	256	245	250	255	252	247	239	223	114	112	110	112	107	97	103	67	59	59	36	14	8	5	5	5	6		
	Oil Tools Caxias do Sul	03.141.023/0010-03	33	34	34	34	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Fiberware Rio das Ostras	03.141.023/0013-48	25	26	26	24	22	23	21	22	22	21	21	21	21	10	4	4	2	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	
	Fiberware Carmópolis	03.141.023/0014-29	15	14	11	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
	Tubular Services Pojuca	03.141.023/0011-86	42	42	42	30	12	10	9	9	10	9	9	9	5	5	5	3	3	3	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Oil Tools Mossoró	03.141.023/0015-00	15	15	15	16	7	7	7	7	7	7	7	7	3	2	2	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total da Lupatech - Equip. e Serviços</b>			<b>428</b>	<b>441</b>	<b>422</b>	<b>387</b>	<b>301</b>	<b>299</b>	<b>291</b>	<b>298</b>	<b>295</b>	<b>296</b>	<b>293</b>	<b>293</b>	<b>274</b>	<b>267</b>	<b>266</b>	<b>260</b>	<b>253</b>	<b>244</b>	<b>225</b>	<b>115</b>	<b>113</b>	<b>112</b>	<b>113</b>	<b>108</b>	<b>98</b>	<b>104</b>	<b>68</b>	<b>60</b>	<b>60</b>	<b>37</b>	<b>15</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	
<b>Total</b>			<b>1.881</b>	<b>1.899</b>	<b>1.899</b>	<b>1.550</b>	<b>1.340</b>	<b>1.334</b>	<b>1.304</b>	<b>1.312</b>	<b>1.241</b>	<b>1.234</b>	<b>1.181</b>	<b>1.162</b>	<b>1.081</b>	<b>1.068</b>	<b>822</b>	<b>786</b>	<b>672</b>	<b>651</b>	<b>627</b>	<b>516</b>	<b>504</b>	<b>508</b>	<b>507</b>	<b>490</b>	<b>489</b>	<b>497</b>	<b>468</b>	<b>451</b>	<b>449</b>	<b>412</b>	<b>337</b>	<b>323</b>	<b>303</b>	<b>298</b>	<b>296</b>	<b>277</b>	
<b>Variação % acumulada de maio/2015 a outubro/2020: por mês</b>			<b>N.A.</b>	<b>0,96%</b>	<b>0,96%</b>	<b>-17,60%</b>	<b>-28,76%</b>	<b>-29,08%</b>	<b>-30,68%</b>	<b>-30,25%</b>	<b>-34,02%</b>	<b>-34,40%</b>	<b>-37,21%</b>	<b>-38,22%</b>	<b>-43%</b>	<b>-43%</b>	<b>-56%</b>	<b>-58%</b>	<b>-64%</b>	<b>17%</b>	<b>-67%</b>	<b>-73%</b>	<b>-73%</b>	<b>-73%</b>	<b>-73%</b>	<b>-74%</b>	<b>-74%</b>	<b>-74%</b>	<b>-75%</b>	<b>-76%</b>	<b>-76%</b>	<b>-78%</b>	<b>-82%</b>	<b>-83%</b>	<b>-84%</b>	<b>-84%</b>	<b>-84%</b>	<b>-85%</b>	



**Tabela 2 (...continuação) – Comportamento do número de funcionários de janeiro de 2015 a novembro de 2020.**

Empresas	Unidades	CNPJ																									Variação % acumulada de Maio/2015 a novembro/2020; por empresa												
			jan/18	fev/18	mar/18	abr/18	mai/18	jun/18	jul/18	ago/18	set/18	out/18	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19		jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20	
Lupatech S.A.	CSC	89.463.822/0012-75	26	26	26	26	25	24	24	27	26	26	26	26	26	28	28	27	26	27	26	28	28	29	28	29	29	29	29	27	28	29	29	28	30	29	33	-51%	
	Filial (Corporativo)	89.463.822/0003-84	5	4	4	15	15	15	15	15	15	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13	14	15	14	12	12	18	18	17	17	17	-11%		
	MNA Nova Odessa	89.463.822/0007-08	71	71	71	72	69	66	70	72	73	69	70	70	70	71	70	68	68	66	68	67	68	72	72	72	71	70	70	71	71	70	71	71	71	74	76	-11%	
	Ropes	89.463.822/0004-65	13	12	12	12	12	12	12	12	12	11	11	11	11	11	11	11	11	11	10	11	11	11	11	11	14	15	15	13	13	13	13	13	14	14	14	-85%	
	Fiber Lines	89.463.822/0008-99	5	5	4	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	4	4	4	4	5	5	5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5	-55%		
	Valmico	89.463.822/0010-03	57	56	58	46	46	47	59	64	66	72	73	74	75	74	73	72	75	76	75	77	77	77	75	79	79	79	78	75	75	75	77	81	85	84	84	4%	
	<b>Total da Lupatech S.A.</b>			<b>177</b>	<b>174</b>	<b>175</b>	<b>176</b>	<b>172</b>	<b>169</b>	<b>185</b>	<b>195</b>	<b>197</b>	<b>196</b>	<b>198</b>	<b>199</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>200</b>	<b>197</b>	<b>199</b>	<b>197</b>	<b>197</b>	<b>198</b>	<b>201</b>	<b>205</b>	<b>205</b>	<b>208</b>	<b>212</b>	<b>212</b>	<b>210</b>	<b>203</b>	<b>204</b>	<b>210</b>	<b>213</b>	<b>216</b>	<b>222</b>	<b>223</b>	<b>229</b>	<b>-36%</b>
SOTEP Sociedade Técnica de Perfuração S.A.	Matriz e filiais	15.129.646/0001-40	6	6	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
PREST Perfurações Ltda.	Matriz e filiais	05.836.901/0001-31	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
Lupatech - Perfuração e Completação Ltda.	Matriz e filiais	15.676.893/0003-29	6	6	6	0	2	1	2	3	4	1	2	2	1	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%
Mipel Indústria e Comércio de Válvulas Ltda.	Matriz	07.743.815/0001-00	19	19	19	19	18	18	7	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
	Unidade Carbonox	07.743.815/0002-90	65	64	62	59	56	59	57	60	58	46	44	44	45	45	46	45	43	43	46	44	46	53	55	55	57	57	55	50	48	48	47	44	55	59	71	-27%	
	<b>Total da Mipel Indústria e Comércio</b>		<b>84</b>	<b>83</b>	<b>81</b>	<b>78</b>	<b>74</b>	<b>77</b>	<b>64</b>	<b>62</b>	<b>58</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>45</b>	<b>46</b>	<b>45</b>	<b>43</b>	<b>43</b>	<b>46</b>	<b>44</b>	<b>46</b>	<b>53</b>	<b>55</b>	<b>55</b>	<b>57</b>	<b>57</b>	<b>55</b>	<b>50</b>	<b>48</b>	<b>48</b>	<b>47</b>	<b>44</b>	<b>55</b>	<b>59</b>	<b>71</b>	<b>-42%</b>	
Lupatech - Equipamentos e Serviços para Petróleo Ltda.	Matriz	03.141.023/0001-04	5	5	5	15	15	16	15	15	15	13	11	11	11	11	11	11	10	11	10	10	9	9	9	9	9	9	9	6	6	0	0	0	0	0	0	-100%	
	Oil Tools Caxias do Sul	03.141.023/0010-03	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
	Fiberware Rio das Ostras	03.141.023/0013-48	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%	
	Fiberware Carmópolis	03.141.023/0014-29	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	N.A.	
	Tubular Services Pojuca	03.141.023/0011-86	0	0	7	7	7	7	7	7	7	7	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%
	Oil Tools Mossoró	03.141.023/0015-00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-100%
<b>Total da Lupatech - Equip. e Serviços</b>			<b>5</b>	<b>5</b>	<b>12</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>23</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>11</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-100%</b>
<b>Total</b>			<b>278</b>	<b>274</b>	<b>279</b>	<b>276</b>	<b>270</b>	<b>273</b>	<b>282</b>	<b>281</b>	<b>256</b>	<b>255</b>	<b>256</b>	<b>257</b>	<b>258</b>	<b>257</b>	<b>253</b>	<b>252</b>	<b>251</b>	<b>253</b>	<b>252</b>	<b>256</b>	<b>267</b>	<b>269</b>	<b>272</b>	<b>278</b>	<b>278</b>	<b>274</b>	<b>259</b>	<b>258</b>	<b>258</b>	<b>260</b>	<b>260</b>	<b>277</b>	<b>282</b>	<b>300</b>	<b>-77,61%</b>		
<b>Variação % acumulada de maio/2015 a outubro/2020; por mês</b>			<b>-85%</b>	<b>-85%</b>	<b>-85%</b>	<b>-85%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-85%</b>	<b>-85%</b>	<b>-85%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-87%</b>	<b>-87%</b>	<b>-87%</b>	<b>-87%</b>	<b>-87%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-85%</b>	<b>-85%</b>	<b>-85%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-86%</b>	<b>-85%</b>	<b>-85%</b>	<b>-84%</b>	<b>192%</b>		



A tabela precedente mostra, detalhadamente, a evolução da série histórica do número de funcionários, por unidade.

A próxima tabela relativiza o comportamento dos gastos com salários e encargos sociais, em comparação à receita operacional líquida de janeiro de 2015 a novembro 2020:

**Tabela 3 – Comportamento dos gastos com salários e encargos sociais (em R\$) de janeiro de 2015 a novembro de 2020.**

Ano	Mês	Salários e encargos sociais (em R\$) (a)	Número de funcionários (b)	Salários e encargos sociais por funcionário (em R\$) (a/b)	Receita operacional líquida mensal (em R\$)	Relevância em relação à receita líquida (a/c)
2015	Janeiro	13.826.452	1.881	7.351	30.139.000	46%
2015	Fevereiro	13.901.895	1.899	7.321	27.651.000	50%
2015	Março	13.217.325	1.899	6.960	25.423.000	52%
2015	Abril	16.903.325	1.550	10.905	19.257.000	88%
2015	Maio	14.846.003	1.340	11.079	25.853.000	57%
2015	Junho	11.928.199	1.334	8.942	20.824.000	57%
2015	Julho	10.667.405	1.304	8.181	26.903.000	40%
2015	Agosto	10.236.493	1.312	7.802	23.494.000	44%
2015	Setembro	10.557.690	1.241	8.507	18.984.089	56%
2015	Outubro	9.806.279	1.234	7.947	20.000.821	49%
2015	Novembro	11.001.004	1.181	9.315	20.084.926	55%
2015	Dezembro	8.326.157	1.162	7.165	18.657.164	45%
2016	Janeiro	9.755.067	1.081	9.024	20.084.515	49%
2016	Fevereiro	9.257.723	1.068	8.668	15.013.374	62%
2016	Março	11.133.722	822	13.545	11.590.112	96%
2016	Abril	7.862.659	786	10.003	10.887.434	72%
2016	Maio	9.070.068	672	13.497	8.678.669	105%
2016	Junho	6.888.718	651	10.582	9.765.857	71%
2016	Julho	5.997.800	627	9.566	11.127.202	54%
2016	Agosto	6.359.957	516	12.325	10.004.783	64%
2016	Setembro	5.771.043	504	11.450	10.262.015	56%
2016	Outubro	4.713.787	508	9.279	9.173.703	51%
2016	Novembro	4.882.878	507	9.631	9.095.974	54%
2016	Dezembro	4.367.656	490	8.914	12.970.966	34%
2017	Janeiro	4.464.687	489	9.130	10.603.662	42%
2017	Fevereiro	4.723.854	497	9.505	8.450.609	56%
2017	Março	5.159.204	468	11.024	12.277.730	42%
2017	Abril	4.352.303	451	9.650	8.430.040	52%
2017	Maio	4.335.344	449	9.656	9.699.172	45%
2017	Junho	5.009.553	412	12.159	10.543.205	48%
2017	Julho	5.645.957	337	16.754	9.158.809	62%
2017	Agosto	3.508.541	323	10.862	7.868.577	45%
2017	Setembro	3.078.593	303	10.160	9.487.165	32%
2017	Outubro	2.759.415	298	9.260	8.217.690	34%
2017	Novembro	2.604.116	296	8.798	8.921.209	29%
2017	Dezembro	2.677.734	277	9.667	8.709.645	31%
2018	Janeiro	2.447.062	278	8.802	8.245.029	30%
2018	Fevereiro	2.452.537	274	8.951	6.243.493	39%
2018	Março	2.929.334	279	10.499	7.796.208	38%
2018	Abril	2.415.277	276	8.751	10.533.618	23%
2018	Maio	2.611.053	270	9.671	9.753.805	27%
2018	Junho	2.499.180	270	9.256	10.103.277	25%
2018	Julho	2.683.225	273	9.829	12.306.429	22%
2018	Agosto	2.852.842	282	10.116	12.961.231	22%
2018	Setembro	2.468.896	281	8.786	12.441.281	20%
2018	Outubro	2.813.396	256	10.990	11.106.368	25%
2018	Novembro	2.976.250	255	11.672	12.053.598	25%
2018	Dezembro	2.267.666	256	8.858	13.008.817	17%
2019	Janeiro	2.524.483	257	9.823	11.020.973	23%
2019	Fevereiro	2.657.417	258	10.300	10.608.336	25%
2019	Março	3.439.855	257	13.385	12.130.649	28%
2019	Abril	2.536.885	253	10.027	12.219.917	21%
2019	Maio	2.577.668	252	10.229	12.024.096	21%
2019	Junho	2.480.948	251	9.884	12.339.566	20%
2019	Julho	2.344.572	253	9.267	12.526.281	19%
2019	Agosto	2.357.321	252	9.354	11.831.128	20%
2019	Setembro	2.476.718	256	9.675	2.272.464	109%
2019	Outubro	2.627.803	267	9.842	4.400.026	60%
2019	Novembro	2.612.369	269	9.711	2.903.801	90%
2019	Dezembro	2.072.264	272	7.619	2.060.614	101%
2020	Janeiro	3.813.812	278	13.719	6.675.490	57%
2020	Fevereiro	2.447.929	278	8.806	3.448.398	71%
2020	Março	2.164.464	274	7.900	4.170.566	52%
2020	Abril	1.439.225	259	5.557	2.653.519	54%
2020	Maio	2.738.600	258	10.615	2.354.556	116%
2020	Junho	2.164.104	258	8.388	1.678.618	129%
2020	Julho	2.226.631	260	8.564	4.475.799	50%
2020	Agosto	2.683.449	260	10.321	4.818.576	56%
2020	Setembro	2.416.656	277	8.724	5.393.399	45%
2020	Outubro	2.668.096	282	9.461	6.055.191	44%
2020	Novembro	2.642.895	300	8.810	5.516.004	48%
<b>Média global</b>		<b>5.199.007</b>	<b>556</b>	<b>9.729</b>	<b>11.386.201</b>	<b>46%</b>
<b>Média 2015</b>		<b>12.101.519</b>	<b>1.445</b>	<b>8.456</b>	<b>23.105.917</b>	<b>52%</b>
<b>Média 2016</b>		<b>7.171.756</b>	<b>686</b>	<b>10.540</b>	<b>11.554.550</b>	<b>62%</b>
<b>Média 2017</b>		<b>4.026.608</b>	<b>383</b>	<b>10.552</b>	<b>9.363.793</b>	<b>43%</b>
<b>Média 2018</b>		<b>2.618.060</b>	<b>271</b>	<b>9.682</b>	<b>10.546.096</b>	<b>25%</b>
<b>Média 2019</b>		<b>2.559.025</b>	<b>258</b>	<b>9.926</b>	<b>8.861.488</b>	<b>29%</b>
<b>Média 2020</b>		<b>2.491.442</b>	<b>271</b>	<b>9.169</b>	<b>4.294.374</b>	<b>58%</b>
<b>Mediana global</b>		<b>2.976.250</b>	<b>296</b>	<b>9.566</b>	<b>10.533.618</b>	<b>28%</b>

Nota: N.A.: não aplicável. N.D.: não disponível.



O total médio de salários e encargos sociais de **janeiro de 2015 a novembro de 2020** foi de R\$ 5.199.007. Apesar de a tabela precedente contemplar dados desde janeiro de 2015, a estrutura da entidade foi profundamente alterada. Portanto, os dados de 2015 a 2016 são apenas para fins de acompanhamento histórico. Os dados de funcionários de 2018 a 2020 são os que melhor indicam a nova configuração do Grupo, bem como as despesas com pessoal. Os gastos com pessoal no mês de novembro de 2020 foram de R\$ 2.642.895 e estão equiparados quando comparado a média anual de 2018 de R\$ 2.618.060 e 2019 de R\$ 2.559.025.

Em maio de 2015 os gastos com Salários e encargos representavam 57% da receita líquida, já em 2019 passaram a representar em média 29%. No entanto, a partir do mês de setembro 2019, com a redução da receita consolidada da companhia pela venda das operações da Colômbia, a representatividade teve um aumento, que no mês de novembro de 2020 representou 48% da receita líquida.

#### **4. Demonstração do Resultado do Exercício**

As demonstrações contábeis de meses intermediários entre aqueles que encerram o trimestre não necessitam ser arquivadas na CVM, assunto já comentado. Dessa maneira, a divulgação do conjunto de demonstrações contábeis dos citados meses redundaria em desrespeito às disposições do órgão regulador, pois essa divulgação pode influenciar as expectativas dos agentes de mercado e, por conseguinte, o comportamento do preço das ações do Grupo na bolsa de valores.

Durante o período deste RMA, não ocorreu a divulgação das demonstrações financeiras na CVM. Desse modo não apresentamos dados completos sobre o desempenho do Grupo. Mas, para que os credores e demais interessados vislumbrem, ainda que aproximadamente, o nível de atividade do Grupo, a próxima tabela mostra a série histórica da receita operacional líquida de janeiro de 2015 a novembro de 2020:





#### 4.1. Análise do faturamento – Receita operacional líquida

Ano	Mês	Receita operacional líquida mensal (em R\$)	Relevância em relação à receita líquida (a/c)
2015	Janeiro	30.139.000	46%
2015	Fevereiro	27.651.000	50%
2015	Março	25.423.000	52%
2015	Abril	19.257.000	88%
2015	Maio	25.853.000	57%
2015	Junho	20.824.000	57%
2015	Julho	26.903.000	40%
2015	Agosto	23.494.000	44%
2015	Setembro	18.984.089	56%
2015	Outubro	20.000.821	49%
2015	Novembro	20.084.926	55%
2015	Dezembro	18.657.164	45%
2016	Janeiro	20.084.515	49%
2016	Fevereiro	15.013.374	62%
2016	Março	11.590.112	96%
2016	Abril	10.887.434	72%
2016	Maio	8.678.669	105%
2016	Junho	9.765.857	71%
2016	Julho	11.127.202	54%
2016	Agosto	10.004.783	64%
2016	Setembro	10.262.015	56%
2016	Outubro	9.173.703	51%
2016	Novembro	9.095.974	54%
2016	Dezembro	12.970.966	34%
2017	Janeiro	10.603.662	42%
2017	Fevereiro	8.450.609	56%
2017	Março	12.277.730	42%
2017	Abril	8.430.040	52%
2017	Maio	9.699.172	45%
2017	Junho	10.543.205	48%
2017	Julho	9.156.808	62%
2017	Agosto	7.868.577	45%
2017	Setembro	9.487.165	32%
2017	Outubro	8.217.690	34%
2017	Novembro	8.921.209	29%
2017	Dezembro	8.709.645	31%
2018	Janeiro	8.245.029	30%
2018	Fevereiro	6.243.493	39%
2018	Março	7.796.208	38%
2018	Abril	10.533.618	23%
2018	Maio	9.753.805	27%
2018	Junho	10.103.277	25%
2018	Julho	12.306.429	22%
2018	Agosto	12.961.231	22%
2018	Setembro	12.441.281	20%
2018	Outubro	11.106.368	25%
2018	Novembro	12.053.598	25%
2018	Dezembro	13.008.817	17%
2019	Janeiro	11.020.973	23%
2019	Fevereiro	10.608.336	25%
2019	Março	12.130.649	28%
2019	Abril	12.219.917	21%
2019	Maio	12.024.096	21%
2019	Junho	12.339.566	20%
2019	Julho	12.526.281	19%
2019	Agosto	11.831.128	20%
2019	Setembro	2.272.464	109%
2019	Outubro	4.400.026	60%
2019	Novembro	2.903.801	90%
2019	Dezembro	2.060.614	101%
2020	Janeiro	6.675.490	57%
2020	Fevereiro	3.448.398	71%
2020	Março	4.170.566	52%
2020	Abril	2.653.519	54%
2020	Maio	2.354.556	116%
2020	Junho	1.676.618	129%
2020	Julho	4.475.799	50%
2020	Agosto	4.818.576	56%
2020	Setembro	5.393.399	45%
2020	Outubro	6.055.191	44%
2020	Novembro	5.516.004	48%
<b>Média global</b>		<b>11.386.201</b>	<b>46%</b>
<b>Média 2015</b>		<b>23.105.917</b>	<b>52%</b>
<b>Média 2016</b>		<b>11.554.550</b>	<b>62%</b>
<b>Média 2017</b>		<b>9.363.793</b>	<b>43%</b>
<b>Média 2018</b>		<b>10.546.096</b>	<b>25%</b>
<b>Média 2019</b>		<b>8.861.488</b>	<b>29%</b>
<b>Média 2020</b>		<b>4.294.374</b>	<b>58%</b>
<b>Mediana global</b>		<b>10.533.618</b>	<b>28%</b>

## 4.2. Índices de liquidez

As tabelas subsequentes trazem a evolução dos indicadores de liquidez de dezembro de 2014 a novembro de 2020. A visualização das séries históricas por meio dos gráficos demonstra a estabilidade da relação entre ativos e passivos.

**Tabela 4 – Evolução dos indicadores financeiros (continua...)**

	dez-14	jan-15	fev-15	mar-15	abr-15	mai-15	jun-15	jul-15	ago-15	set-15	out-15	nov-15	dez-15	jan-16	fev-16	mar-16	abr-16	mai-16	jun-16	jul-16	ago-16	set-16	out-16	nov-16
Liquidez corrente	0,94	0,90	0,89	0,69	0,66	0,63	0,38	0,37	0,37	0,35	0,34	0,33	1,11	1,30	1,01	0,98	0,96	0,90	0,19	0,18	0,18	0,17	0,17	0,17
Liquidez seca	0,67	0,63	0,63	0,49	0,46	0,46	0,27	0,27	0,27	0,26	0,25	0,24	0,84	0,93	0,72	0,75	0,71	0,64	0,13	0,13	0,13	0,11	0,11	0,11

**Tabela 4 (...continuação) – Evolução dos indicadores financeiros (continua...)**

	dez-16	jan-17	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Liquidez corrente	0,92	0,87	0,86	0,84	0,83	0,82	0,80	0,73	0,67	0,70	0,69	0,68	1,06	0,87	1,03	1,17	1,14	1,16	1,13	1,13	1,12	1,09	1,07	1,12
Liquidez seca	0,60	0,56	0,55	0,55	0,55	0,54	0,53	0,46	0,42	0,49	0,49	0,48	0,59	0,60	0,55	0,64	0,61	0,64	0,79	0,80	0,80	0,78	0,76	0,80

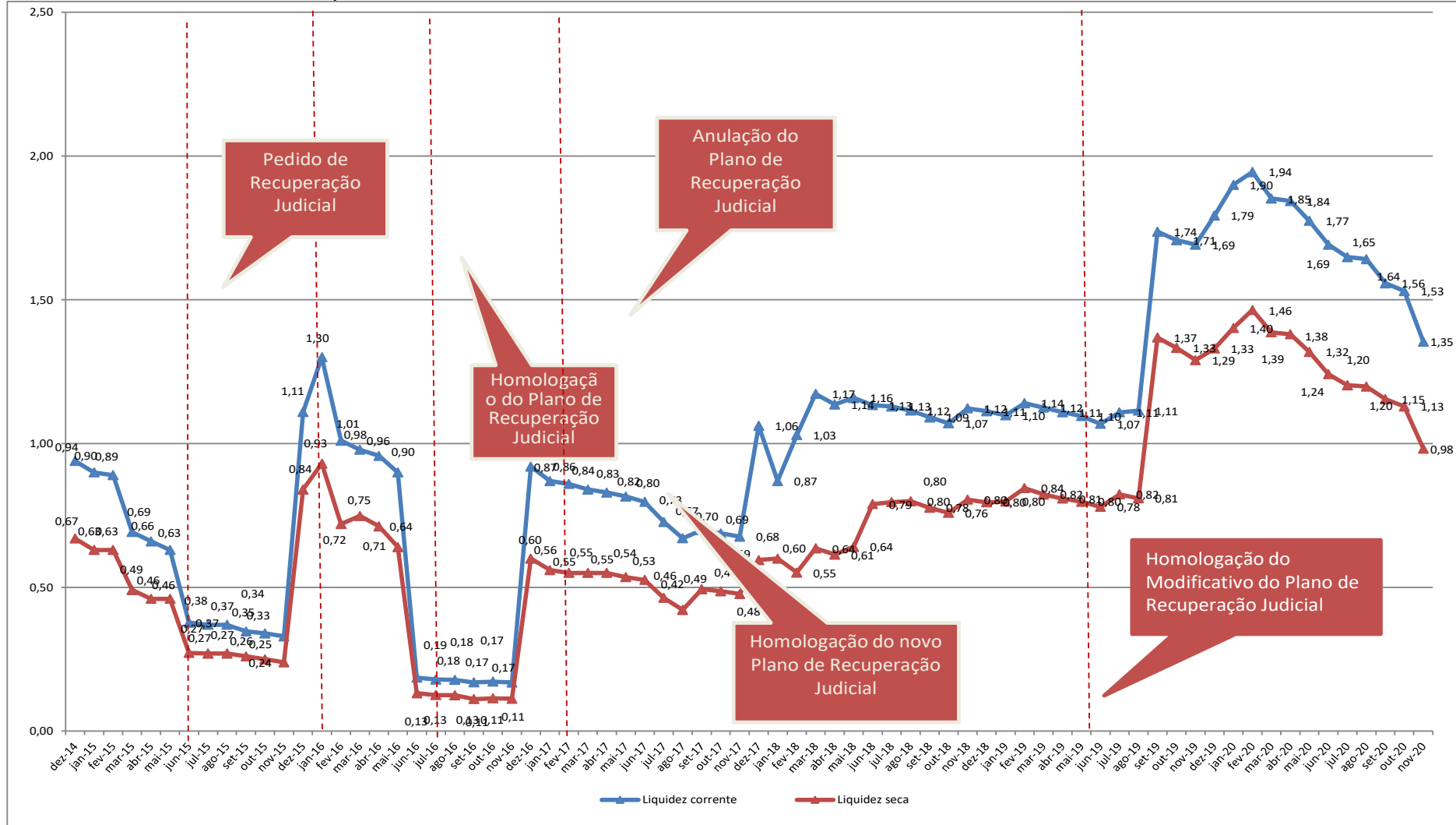
**Tabela 4 (...continuação) – Evolução dos indicadores financeiros**

	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20
Liquidez corrente	1,11	1,10	1,14	1,12	1,11	1,10	1,07	1,11	1,11	1,74	1,71	1,69	1,79	1,90	1,94	1,85	1,84	1,77	1,69	1,65	1,64	1,56	1,53	1,35
Liquidez seca	0,80	0,80	0,84	0,82	0,81	0,80	0,78	0,82	0,81	1,37	1,33	1,29	1,33	1,40	1,46	1,39	1,38	1,32	1,24	1,20	1,20	1,15	1,13	0,98

**Nota:** Liquidez corrente: ativo circulante / passivo circulante; Liquidez seca: (ativo circulante - estoques - despesas antecipadas) / passivo circulante.

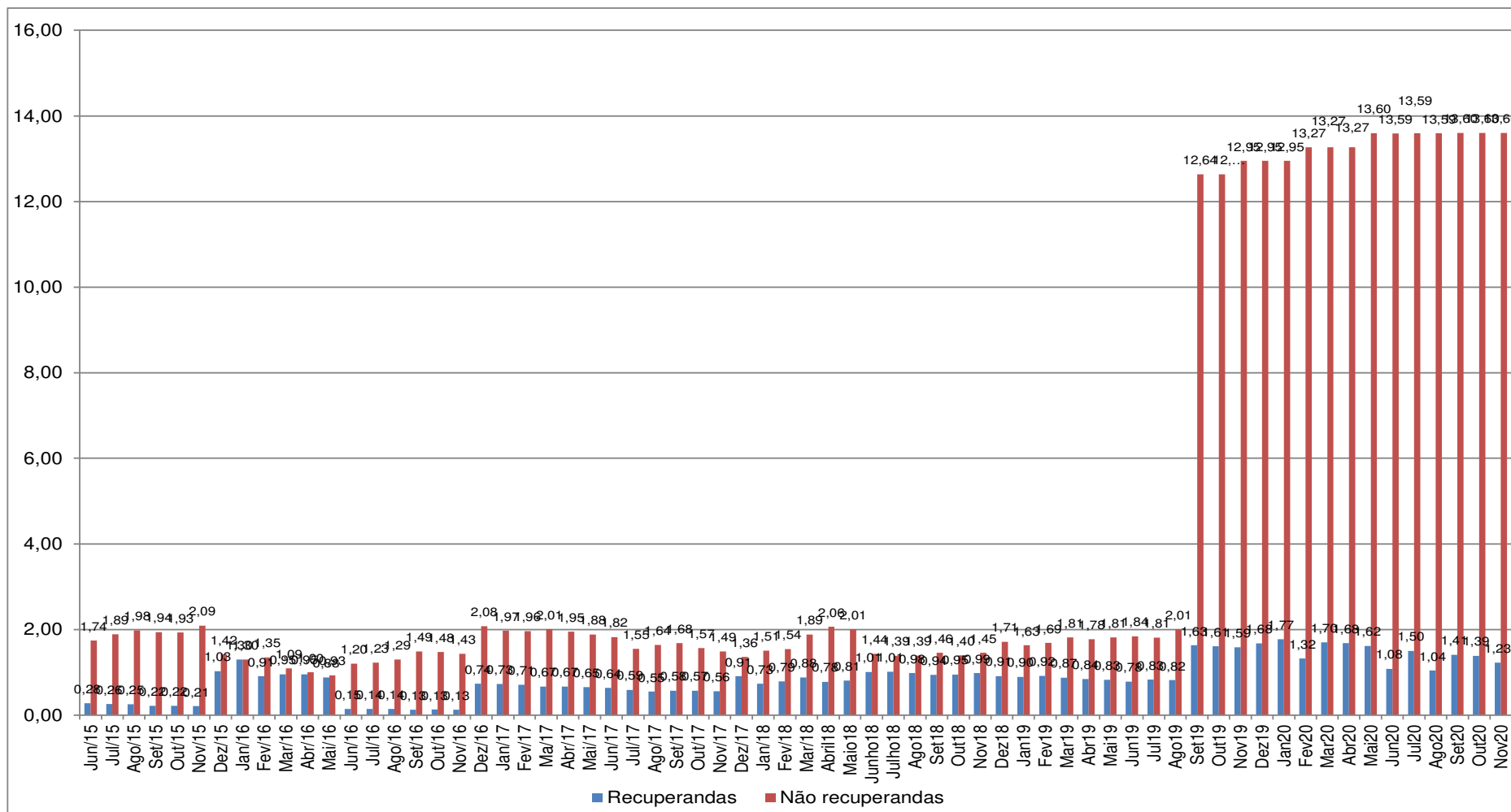


**Gráfico 2 – Indicadores de liquidez**





**Gráfico 3 – Liquidez corrente das Recuperandas e Não Recuperandas**



## 5. Endividamento Total

As tabelas subsequentes trazem a evolução dos indicadores de endividamento de dezembro de 2014 a novembro de 2020. A visualização das séries históricas por meio dos gráficos demonstra a estabilidade com relação ao endividamento, a partir da homologação do Plano de Recuperação Judicial.

**Tabela 5 – Evolução dos indicadores financeiros (continua...)**

	dez-14	jan-15	fev-15	mar-15	abr-15	mai-15	jun-15	jul-15	ago-15	set-15	out-15	nov-15	dez-15	jan-16	fev-16	mar-16	abr-16	mai-16	jun-16	jul-16	ago-16	set-16	out-16	nov-16
Endividamento geral	0,91	0,92	0,92	0,93	0,94	0,96	1,06	1,07	1,08	1,25	1,27	1,33	0,89	0,81	0,90	0,95	0,98	1,00	1,59	1,62	1,64	1,69	1,72	1,73
Composição do endividamento	31,92%	33,73%	32,25%	38,85%	39,73%	41,30%	65,10%	65,90%	66,80%	66,96%	67,45%	68,52%	29,36%	25,41%	28,07%	29,67%	28,97%	28,01%	82,88%	82,97%	82,32%	82,33%	82,38%	82,78%

**Tabela 5 (...continuação) – Evolução dos indicadores financeiros (continua...)**

	dez-16	jan-17	fev-17	mar-17	abr-17	mai-17	jun-17	jul-17	ago-17	set-17	out-17	nov-17	dez-17	jan-18	fev-18	mar-18	abr-18	mai-18	jun-18	jul-18	ago-18	set-18	out-18	nov-18
Endividamento geral	0,92	0,94	0,95	0,94	0,95	0,96	0,98	0,98	0,99	0,88	0,90	0,90	0,81	0,83	0,81	0,79	0,82	0,82	0,77	0,77	0,78	0,76	0,78	0,77
Composição do endividamento	29,65%	30,00%	31,29%	30,47%	30,62%	31,02%	31,15%	32,12%	32,10%	41,74%	41,19%	41,38%	27,34%	31,78%	28,16%	25,98%	25,82%	25,97%	28,14%	28,99%	29,30%	29,96%	29,87%	29,33%

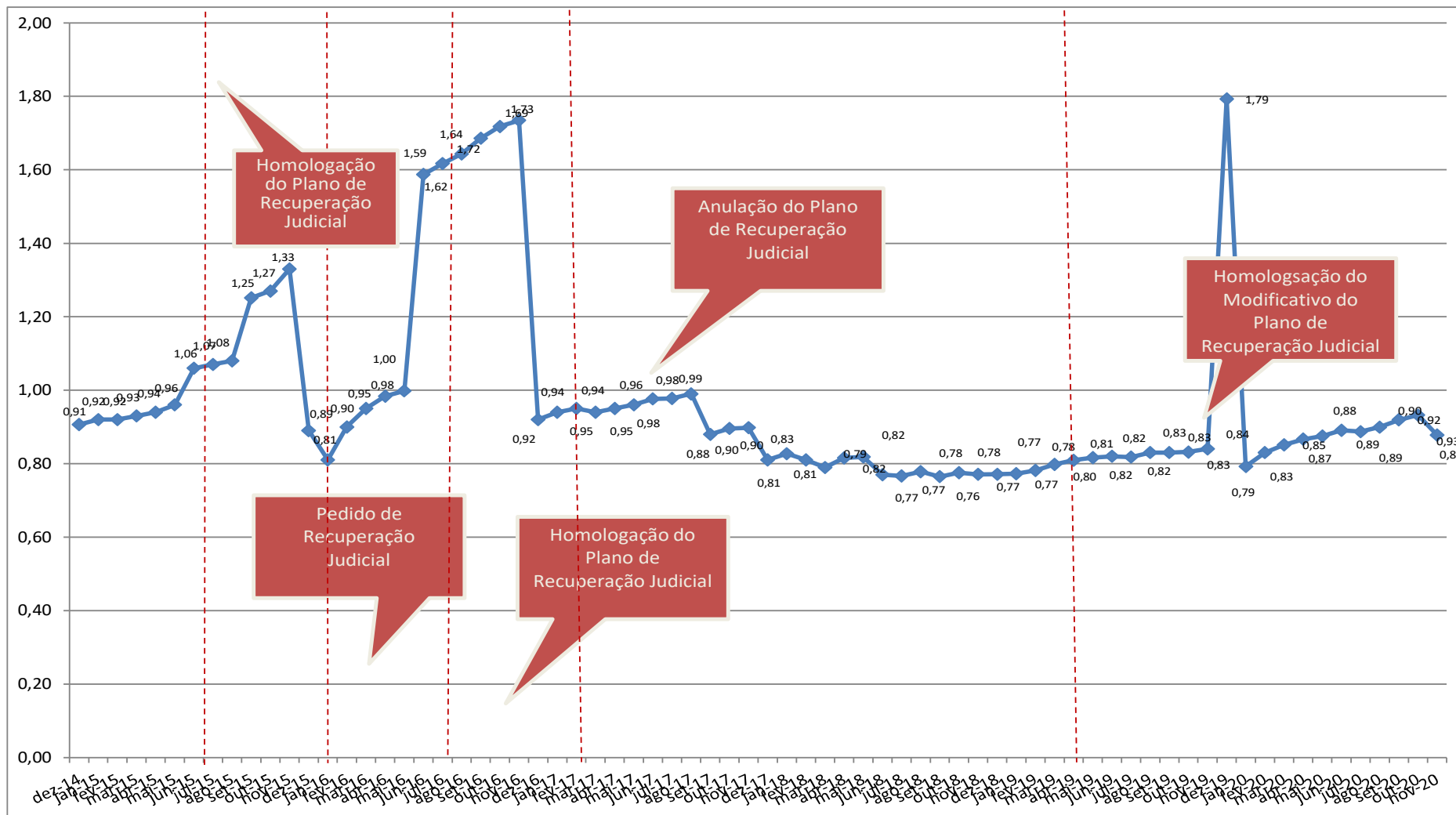
**Tabela 5 (...continuação) – Evolução dos indicadores financeiros**

	dez-18	jan-19	fev-19	mar-19	abr-19	mai-19	jun-19	jul-19	ago-19	set-19	out-19	nov-19	dez-19	jan-20	fev-20	mar-20	abr-20	mai-20	jun-20	jul-20	ago-20	set-20	out-20	nov-20
Endividamento geral	0,77	0,77	0,78	0,80	0,81	0,82	0,82	0,82	0,83	0,83	0,83	0,84	1,79	0,79	0,83	0,85	0,87	0,88	0,89	0,89	0,90	0,92	0,93	0,88
Composição do endividamento	28,54%	29,87%	30,33%	29,56%	30,09%	29,77%	30,63%	30,98%	29,47%	19,22%	19,38%	19,12%	16,88%	16,03%	15,73%	15,65%	15,27%	15,55%	16,05%	16,54%	16,43%	17,37%	17,47%	19,55%

**Nota:** Endividamento geral: (passivo circulante + passivo não circulante) / ativo total; Composição do endividamento: passivo circulante / (passivo circulante + passivo não circulante).

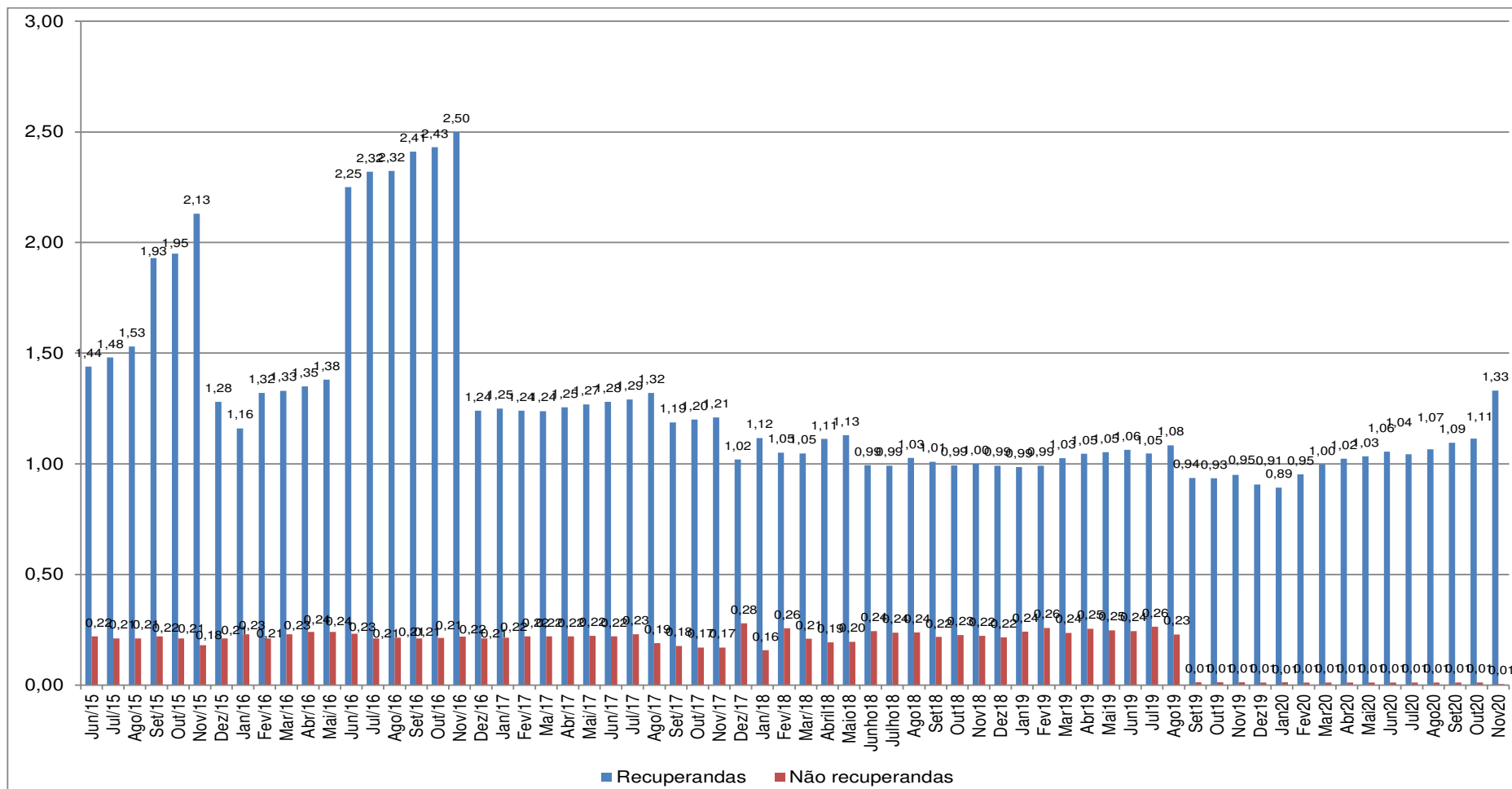


**Gráfico 4 – Indicador de endividamento geral**





**Gráfico 5 – Endividamento geral das Recuperandas e Não Recuperandas**



No gráfico 3, que trata da liquidez corrente, vê-se que de junho de 2015 a novembro de 2015 a liquidez corrente das sociedades em recuperação judicial era significativamente inferior ao das sociedades não incluídas na recuperação. Esse cenário foi alterado após a homologação do Plano, que vigeu de dezembro de 2.015 a 27 de junho de 2.016. Neste período, houve equilíbrio entre os indicadores das recuperandas e não recuperandas. No final de junho de 2.016, porém, a anulação do plano resultou, novamente, na discrepância entre os indicadores, que foi mantida até novembro de 2.016. Com a homologação do novo Plano, em dezembro de 2.016, houve sensível melhora nos indicadores de liquidez corrente. No período de dezembro de 2.016 a novembro de 2020 o comportamento do índice foi estável com relação às recuperandas. O mesmo comportamento foi observado no indicador de endividamento geral, nas recuperandas, gráfico 5. Em suma, a situação financeira do Grupo melhorou em dezembro de 2.016 e até novembro de 2.020 os indicadores foram, em grandes números, estáveis.

A partir do mês de setembro de 2019, o índice de liquidez corrente teve significativo aumento nas empresas não recuperandas por causa da venda da OFS – Lupatech Colômbia.

## **6. Fluxo de caixa: demonstração contábil e instrumento de controle**

A Gestão do Grupo nos enviou o fluxo agregado de entradas e saídas de caixa referente ao mês de novembro de 2.020, segregado em “Recuperandas” e “Não Recuperandas”, conforme nossa solicitação.

Esta Administração Judicial entende que a divulgação do fluxo de caixa não traz prejuízos quanto às obrigações perante o órgão regulador das companhias abertas, CVM, pois o resultado do período é ajustado pelo regime de competência. Portanto, o comportamento dos fluxos de caixa isoladamente não determina o desempenho econômico de uma entidade. O relatório do fluxo de caixa segue em sequência:



**Tabela 6 – Fluxo de caixa de novembro de 2020 (em R\$)**

Item	nov-20		
	Recuperandas	Não recuperandas	Consolidado
<b>1. Saldo mensal inicial (em R\$)<sup>(a)</sup></b>	<b>19.827.892</b>	<b>-</b>	<b>19.827.892</b>
Saldo em espécie na empresa	-	-	-
Saldos em contas correntes	10.478.131	-	10.478.131
Saldos em aplicações financeiras de liquidez imediata	9.349.760	-	9.349.760
<b>2. Entrada (em R\$)<sup>(a)</sup></b>	<b>11.010.251</b>	<b>1.000</b>	<b>11.011.251</b>
Rendimentos de aplicações financeiras	18.223	-	18.223
Recebimentos de clientes:	5.399.853	-	5.399.853
decorrentes de vendas à vista	-	-	-
decorrentes de vendas a prazo	5.399.853	-	5.399.853
decorrentes de adiantamentos de pedidos de venda	-	-	-
Empréstimos:	5.592.175	-	5.592.175
instituições financeiras	5.592.175	-	5.592.175
partes relacionadas <sup>(c)</sup>	-	-	-
Financiamentos	-	-	-
Aumento de capital	-	-	-
Vendas de ativos:	-	-	-
participações societárias	-	1.000	1.000
imobilizado	-	-	-
intangível	-	-	-
Outras Entradas <sup>(d)</sup>	-	-	-
<b>3. Saídas (em R\$)<sup>(e)</sup> (3.1 + 3.2 + 3.3+3.4)</b>	<b>12.933.354</b>	<b>-</b>	<b>12.933.354</b>
<b>3.1 Operacionais</b>	<b>12.933.354</b>	<b>-</b>	<b>12.933.354</b>
Pagamentos de salários e benefícios	2.230.291	-	2.230.291
Pagamentos de bônus para funcionários e diretores	-	-	-
Pagamentos de encargos sociais	36.823	-	36.823
Pagamentos de tributos (impostos, contribuições e taxas)	300.643	-	300.643
Pagamentos de fornecedores (serviços e estoques + consumo)	7.665.970	-	7.665.970
Pagamentos de contas de consumo (por exemplo, água, luz, telefone, gás, etc.)	-	-	-
Pagamentos de juros:	2.676.969	-	2.676.969
empréstimos	2.676.969	-	2.676.969
financiamentos	-	-	-
debêntures/bonds	-	-	-
Pagamentos de taxas bancárias e demais encargos vinculados à captação de recursos	22.658	-	22.658
Outros pagamentos concernentes à atividade operacional <sup>(f)</sup>	-	-	-
<b>3.2 Investimento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Pagamentos para aquisição de participações societárias	-	-	-
Pagamentos de fornecedores relacionados à aquisição de ativos imobilizados	-	-	-
Pagamentos de fornecedores relacionados à aquisição de ativos intangíveis	-	-	-
Outros pagamentos concernentes à atividade de investimento <sup>(f)</sup>	-	-	-
<b>3.3 Financiamento</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Amortizações de empréstimos	-	-	-
Amortizações de financiamentos	-	-	-
Amortizações de debêntures/bonds	-	-	-
Pagamentos de dividendos	-	-	-
Outros pagamentos concernentes à atividade de financiamento <sup>(f)</sup>	-	-	-
<b>3.4 Plano de Recuperação Judicial<sup>(g)</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>4. Saldo mensal final (1+2-3)</b>	<b>17.904.789</b>	<b>1.000</b>	<b>17.905.789</b>
Saldo em espécie na empresa	-	-	-
Saldos em contas correntes	10.496.371	1.000	10.497.371
Saldos em aplicações financeiras de liquidez imediata	7.408.418	-	7.408.418

Em 31 de outubro de 2.020, o saldo final de caixa era de R\$19.828.891. O saldo 100 % sob gestão das sociedades em recuperação judicial. O saldo final de caixa e equivalentes no final de novembro de 2020 foi de R\$ 17.905.789 (Saldo 99,99% das recuperandas).

Das entradas, R\$ 5.399.853 decorreram do recebimento de valores de clientes (49% do total de entradas) e R\$5.592.175 decorreram de financiamentos bancárias de curto prazo (51% do total de entradas) .



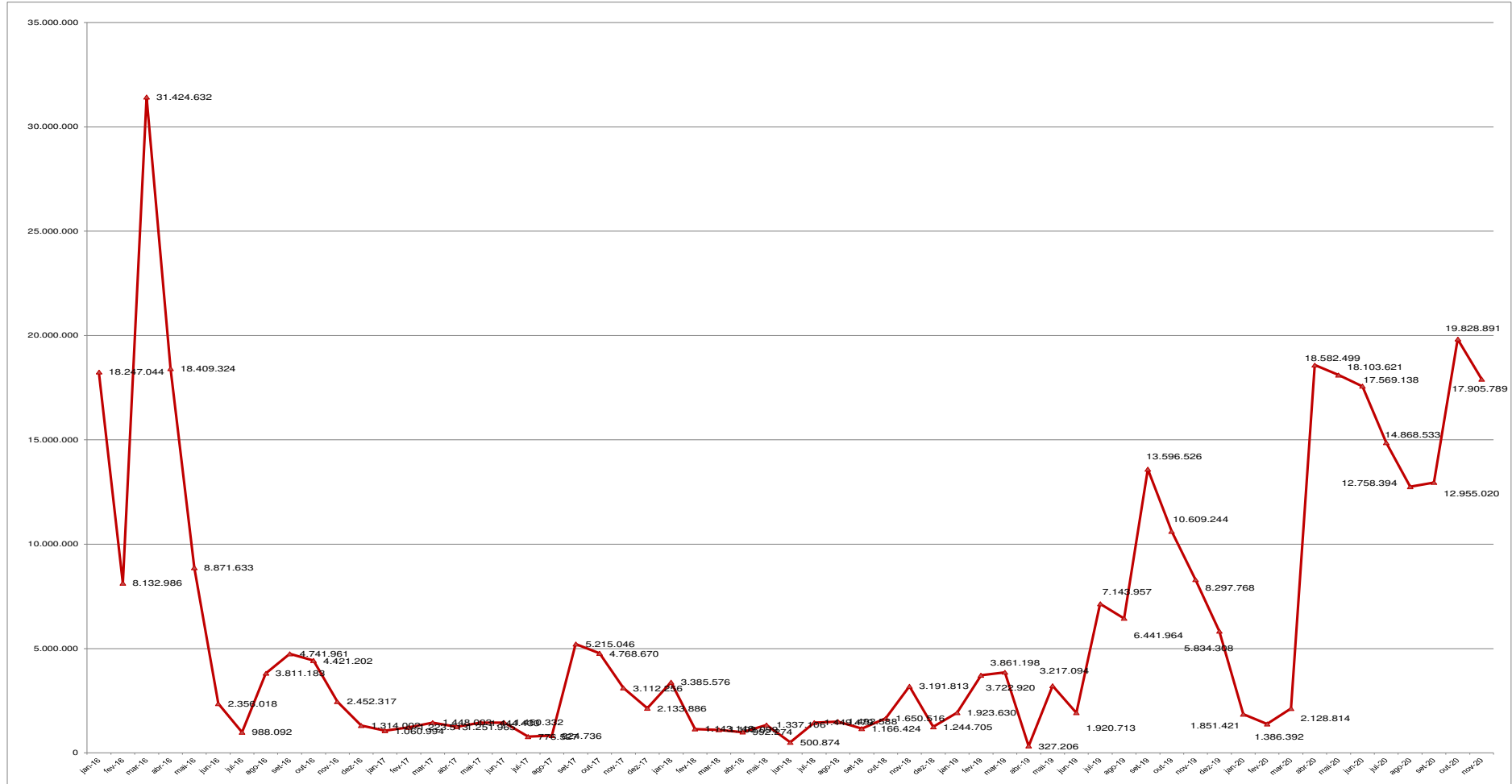
As saídas totalizaram R\$ 12.933.354. Desse valor, 100% foram gastos operacionais, representado principalmente pelos pagamentos aos fornecedores, representando 59% do valor, 17% pelos pagamentos de salários e benefícios e 21% foram pagamento de empréstimos e financiamentos.

Em suma, a distribuição relativa das entradas e saídas foi similar ao observado em meses anteriores. Os recursos financeiros têm sido aplicados, basicamente, na retomada/manutenção das operações do Grupo (compra de insumos e salários). Pelos dados observados, não houve qualquer movimentação relevante de caixa gerado ou consumido que não tenha relação com os negócios do Grupo.

Os dois próximos gráficos ilustram o comportamento tanto do caixa consolidado (recuperandas e não recuperandas) como o saldo apenas das sociedades sob recuperação judicial.

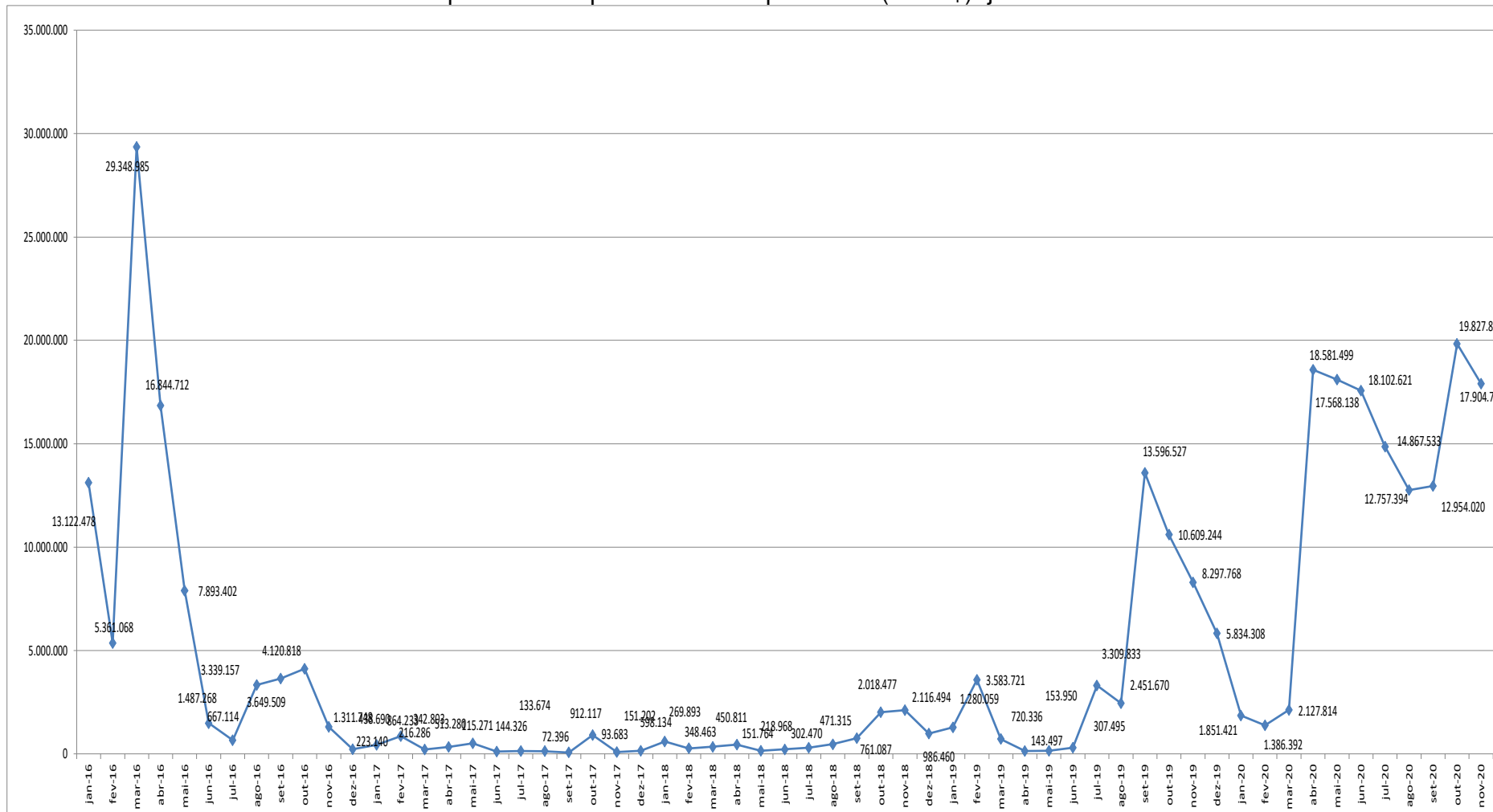


**Gráfico 6 – Saldos finais de caixa e equivalentes das recuperandas e não recuperandas (em R\$): janeiro/2016 a novembro/2020**





**Gráfico 7 – Saldos finais de caixa e equivalentes apenas das recuperandas (em R\$): janeiro/2016 a novembro/2020**



## 6.1. Perspectivas de resultados futuros

A Gestão nos envia apresentações internas que resumem os esforços empreendidos pela área comercial para retomar o nível de atividades das unidades de produtos. Em respeito ao sigilo negocial e estratégias do Grupo, como de costume, não apresentaremos detalhes desses esforços, tampouco detalhes sobre para quais potenciais clientes houve envio de propostas.

Em relação às perspectivas futuras de geração de resultado e caixa, a mais recente informação comercial que recebemos das Recuperandas tem como referência 30 de novembro de 2020.

A Recuperanda informou nas Demonstrações Financeiras do 3º Trimestre sobre os contratos de fornecimento sem obrigação de compra. Conforme trecho abaixo:

*" Carteira de Pedidos*

*Em 30 de setembro de 2020, a carteira de pedidos e contratos com obrigação de compra ("Order Backlog") da Companhia no Brasil somou R\$25 milhões. Na mesma data a Companhia possuía um saldo em contratos de fornecimento sem obrigação de compra no montante de R\$146 milhões. Não estão incluídas nessa cifra licitações vencidas para as quais não foram emitidos os respectivos pedidos."*

**Tabela 7 – Carteira e faturamento: área de produtos (em R\$)**

Unidade	Descrição	jan/20	fev/20	mar/20	abr/20	mai/20	jun/20	jul/20	ago/20	set/20	out/20	nov/20
Valmicro - Veranópolis	Carteira	2.834.829	3.571.737	2.804.158	2.308.454	2.758.427	3.035.057	3.961.661	5.080.009	2.634.795	3.786.334	2.945.234
	Faturamento	1.515.000	1.331.000	1.811.000	1.638.000	1.383.000	1.102.000	2.720.000	2.158.000	3.672.000	2.783.000	2.632.485
Mipel - Veranópolis	Carteira	500.504	266.829	245.430	109.729	212.854	584.327	1.404.503	1.765.001	4.883.664	4.578.162	5.007.808
	Faturamento	1.057.000	918.000	1.049.000	700.000	918.000	866.000	1.274.000	1.671.000	324.000	1.891.174	1.474.155
MNA/Tecval - Nova Odessa	Carteira	8.800.354	7.549.561	8.339.468	8.174.001	9.435.213	12.224.314	14.875.896	16.643.691	17.507.030	16.004.169	16.165.947
	Faturamento	4.901.000	1.986.000	2.231.000	997.000	577.000	288.000	1.437.000	2.153.000	2.957.000	2.745.965	1.653.018
Lupatech "Ropes"- São Leopoldo	Carteira	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Faturamento	0	0	0	0	25.000	0	0	0	0	0	0



## 7. Plano de Recuperação Judicial

No decorrer dos trabalhos, considerando que a relação de credores é dinâmica, na medida em que algumas situações controversas se resolvem, até a consolidação do quadro geral de credores alguns ajustes foram e serão realizados.

Assim, às fls. 27.126/27.184 dos autos da Recuperação Judicial foi apresentado o Quadro Geral de Credores Provisório I, com ajustes.

Quanto ao cumprimento do plano de recuperação judicial e pagamento dos credores trabalhistas, consta o seguinte:

*” Os Créditos Trabalhistas serão pagos a cada Credor Trabalhista dentro do prazo de 1 (um) ano a contar da Homologação Judicial do Plano, na forma das Cláusulas 4.2.1 a 4.2.3...”.*

*(...)*

*” Os Créditos Trabalhistas Controvertidos que venham a ser objeto de acordo na Justiça do Trabalho devem ser pagos na forma estabelecida nos respectivos acordos devidamente homologados pela Justiça do Trabalho em decisão definitiva. Em nenhuma hipótese os Créditos Trabalhistas Controvertidos poderão receber tratamento mais benéfico do que aquele dado aos Créditos Trabalhistas Incontrovertidos...”.*

Conforme consta dos autos os créditos trabalhistas foram pagos nos termos do plano de recuperação aprovado, itens 4.2.1 a 4.2.3 do plano de recuperação.

Com relação ao cumprimento do plano de recuperação judicial, para os credores classe II garantia real, classe III quirografário e classe IV ME e EPP, o prazo para pagamento de R\$ 500,00 iniciais findou-se em 17/03/2018. Contudo, conforme reuniões com os gestores, para efetuar o pagamento é necessário que o Grupo detenha os dados bancários de tais credores, os quais, em sua maioria, não informaram, como previsto no plano.



Até o período deste RMA, outubro de 2020, a recuperanda efetuou o pagamento da sexta parcela aos credores classe III - quirografários e a oitava parcela aos credores classe II Garantia Real e classe IV - ME e EPP, como previsto no plano, no fluxo de pagamentos. Já foi paga anteriormente, parcela inicial de R\$ 500,00 por credor classe III - quirografários e credores classe IV - ME e EPP. Há vários credores que não receberam por falta de informação da conta bancária, como também previsto no plano.

Em 26 de dezembro de 2018, houve reunião do conselho de administração, para deliberar e aprovar a 1ª emissão dos bônus de subscrição, em cumprimento da cláusula 10.2 do plano de recuperação judicial, os quais foram subscritos e estão em custódia no banco Bradesco S/A em nome dos credores.

Abaixo, segue a relação dos credores que receberam a parcela inicial de R\$ 500,00, conforme plano de recuperação judicial, o valor correspondente à sexta parcela (classe III), valor correspondente a oitava parcela (classe II e classe IV) e o valor referente aos bônus de subscrição:

### Quadro 1 – Credores classes II

Nº	Classe	Nome credor/Razão Social		Moeda	Total Pago	Saldo Remanescente
1	II	BANCO NACIONAL DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO E SOCIAL	33.657.248/0001-89	BRL	R\$ 23.600.822,80	R\$ 36.001.355,38
1	Total - Classe II (art. 41, II, da LFR): Titulares de créditos com garantia real				R\$ 23.600.822,80	R\$ 36.001.355,38



















**Quadro 2 – Credores classes III até o momento pagos**

Nº	Classe	Nome credor/Razão Social	Moeda	Total Pago	Saldo Remanescente
617	III	TRANSPORTADORA DINAMICA LTDA	USD	R\$ 3.362,14	R\$ 3.362,14
618	III	TRANSPORTADORA NORTE FLUMINENSE LTD	BRL	R\$ 17.166,00	R\$ 17.166,00
619	III	TRANSPORTADORA PLUMOR LTDA	BRL	R\$ 4.966,32	R\$ 4.966,32
620	III	TRANSPORTADORA PRIMEIRA DO NORDESTE LTDA	BRL	R\$ 7.259,25	R\$ 7.259,25
621	III	TRANSPORTES TRANSPRADO LTDA	BRL	R\$ 15.626,95	R\$ 12.126,95
622	III	TRIVALE ADMINISTRACAO LTDA	BRL	R\$ 10.305,15	R\$ 10.305,15
623	III	TRIZELL ASSESSORIA PLANEJAMENTO E EXECUCAO DE SERVIÇOS EIRELI	BRL	R\$ 32.635,86	R\$ 28.635,86
624	III	TROMBINI EMBALAGENS S/A	BRL	R\$ 6.824,53	R\$ 6.824,53
625	III	TSL TRANSP. E SOLUCOES LOGISTICAS LTDA	BRL	R\$ 5.389,58	R\$ 5.389,58
626	III	TUBASA TUBOS DE ACO DE SALVADOR LTD	BRL	R\$ 6.137,17	R\$ 6.137,17
627	III	TUV RHEINLAND DO BRASIL LTDA	BRL	R\$ 2.428,10	R\$ 2.428,10
628	III	UNA PROSIL USINA NOVA AMERICA IND E COM	BRL	R\$ 6.840,00	R\$ 6.840,00
629	III	UNIACO INDUSTRIA & COMERCIO DE CONF	BRL	R\$ 9.478,50	R\$ 9.478,50
630	III	UNIÃO BRASILEIRA DE EDUC.E ASSISTEN	BRL	R\$ 5.142,85	R\$ 5.142,85
631	III	UNICORP RENTALS ADM. DE ATIVOS LTDA	BRL	R\$ 1.554,46	R\$ 2.000,00
632	III	UNIMED NORDESTE RS – SOCIEDADE COOPERATIVA DE SERVIÇOS MÉDICOS LTDA	BRL	R\$ 307.435,20	R\$ 300.056,76
633	III	UNIMED ODONTO S/A	BRL	R\$ 98.664,62	R\$ 94.495,43
634	III	UNIMED SEGUROS SAUDE S/A	BRL	R\$ 1.395,90	R\$ 2.000,00
635	III	USIMAC DE MACAE COM.E SERV. LTDA	BRL	R\$ 1.924,24	R\$ 2.000,00
636	III	VALETE EDITORA TECNICA COMERCIAL LT	BRL	R\$ 2.148,46	R\$ 2.148,46
637	III	VALLOUREC MANNESMANN OIL & GAS FRAN	BRL	R\$ 4.673,50	R\$ 4.673,50
638	III	VALMAC SERV. EM EQUIP. P/ PETROLEO	BRL	R\$ 745,00	R\$ 2.000,00
639	III	VALMAN IND. METALURGICA LTDA (FASA)	BRL	R\$ 310.636,21	R\$ 303.190,78
640	III	VARCO INTERNACIONAL DO BRASIL EQUIP	BRL	R\$ 391.676,75	R\$ 386.073,10
641	III	VAREJAO DO CAMINHONEIRO PECAS E ACE	BRL	R\$ 2.062,49	R\$ 2.062,49
642	III	VBR LOGISTICA LTDA	BRL	R\$ 1.488,66	R\$ 2.000,00
643	III	VECOM BRASIL INDUSTRIA E COMERCIO L	BRL	R\$ 1.108,00	R\$ 2.000,00
644	III	VELOCE LOGISTICA S.A.	BRL	R\$ 1.258,51	R\$ 2.000,00
645	III	VIACAO AGUIA BRANCA S/A	BRL	R\$ 2.525,55	R\$ 2.525,55
646	III	VIACAO NORDESTE LTDA	BRL	R\$ 4.827,33	R\$ 4.827,33
647	III	VIACAO PRINCESA TECELA TRANSP. LTDA	BRL	R\$ 5.328,96	R\$ 5.328,96
648	III	VIANA OFFSHORE COMERCIO LTDA	BRL	R\$ 32.398,07	R\$ 32.398,07
649	III	VICINAY CADENAS S.A.	BRL	R\$ 109.672,20	R\$ 109.672,20
650	III	VILLARES METAIS USINA DE SUMARE	BRL	R\$ 19.015,98	R\$ 15.015,98
651	III	VIPETRO - VILMAR PEREIRA LTDA	BRL	R\$ 500,00	R\$ 2.000,00
652	III	VIRAJ & PARNOX IND E COM.EIRELI-DIV.VIRA	BRL	R\$ 17.051,11	R\$ 17.051,11
653	III	WISE VIGILANCIA E SEGURANCA LTDA	BRL	R\$ 12.344,35	R\$ 12.344,35
654	III	VOGEL TRANS. E AGENC.DE CARGA INT.	BRL	R\$ 39.701,34	R\$ 39.701,34
655	III	VOTORANTIM CIMENTOS N/NE S/A	BRL	R\$ 49.889,98	R\$ 49.889,98
656	III	VP ASSESSORIA E SERVICOS LTDA	EUR	R\$ 6.466,72	R\$ 6.466,72
657	III	W STEEL INDUSTRIA E COMERCIO LTDA	BRL	R\$ 1.591,00	R\$ 2.000,00
658	III	WALHATUR VIAGENS E TURISMO LTDA (FASA)	BRL	R\$ 446.447,63	R\$ 436.179,81
659	III	WATSON – MARLOW BREDEL IND. COM. B.	BRL	R\$ 1.049,95	R\$ 2.000,00
660	III	WEATHERFORD INDÚSTRIA E COMÉRCIO LTDA	BRL	R\$ 104.696,47	R\$ 100.580,67
661	III	WEBB NEGÓCIOS S/A	BRL	R\$ 234.882,48	R\$ 230.882,48
662	III	WEIR SPM DO BRASIL COM. LOC. E INST	BRL	R\$ 4.836,68	R\$ 4.836,68
663	III	WEST GROUP TREINAMENTOS IND LTDA	BRL	R\$ 5.318,47	R\$ 1.117,73
664	III	WHIRLPOOL S.A	BRL	R\$ 1.087,16	R\$ 2.000,00
665	III	WHITE MARTINS GASES IND. DO NORDEST	BRL	R\$ 6.736,75	R\$ 6.736,75
666	III	WHITE MARTINS GASES INDS. LTDA	BRL	R\$ 2.428,63	R\$ 2.428,63
667	III	WM TOOLS INDUST. DE FERRAMENTAS L	BRL	R\$ 8.750,00	R\$ 8.750,00
668	III	WUHU CNM VALVE IND CO LTD	FORNECEDOR EXTERNO	USD R\$ 89.089,98	R\$ 89.089,98
669	III	WYLLTEK ELETRO-ELETRONICA E TELEINF	BRL	R\$ 11.543,12	R\$ 11.543,12
670	III	YANCHENG SUNT VALVE CO.(R\$)	FORNECEDOR EXTERNO	BRL R\$ 1.310.791,53	R\$ 807.514,10
671	III	ZEMA ZSELICS LTDA	BRL	R\$ 3.139,90	R\$ 3.139,90
672	III	ZHEJIANG MINMETALS SANHE IMP.EXP.CO LTDA	FORNECEDOR EXTERNO	BRL R\$ 201.540,00	R\$ 187.620,00
673	III	ZHEJIANG UNIFULL INDUSTRIAL	FORNECEDOR EXTERNO	BRL R\$ 85.303,26	R\$ 85.303,26
674	III	ZIRCONTEC IND E COM DE ZIRCONIO LTDA	BRL	R\$ 21.720,26	R\$ 17.720,26
675	III	ZMH SILVICULTURA AS	BRL	R\$ 102.750,37	R\$ 102.750,37
676	III	ZURICH MINAS BRASIL SEGUROS S.A.	BRL	R\$ 51.978,48	R\$ 51.978,48
676	III	Total - Classe III (art. 41,III , da LFR): Titulares de créditos quirográficos, com privilégio especial, com privilégio geral ou subordinados		R\$ 194.272.797,41	R\$ 191.028.890,22









**Quadro 3 – Credores classes IV até o momento pagos (Continua...)**

Nº	Classe	Nome credor/Razão Social	Moeda	Total Pago	Saldo Remanescente
177	IV	G PEREIRA DA CUNHA - ME	BRL R\$	149.354,76	R\$ 149.354,76
178	IV	GADE CARGO EXPRESS E TURISMO LTDA E	BRL R\$	3.250,00	R\$ 3.250,00
179	IV	GASEO GERENCIAMENTO E ASSESSORIA EM	BRL R\$	1.366,25	R\$ 2.000,00
180	IV	GEETEC EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA.	BRL R\$	4.780,00	R\$ 4.780,00
181	IV	GEOPLANET CONSULTORIA GEOAMBIENTAL	BRL R\$	3.462,00	R\$ 3.462,00
182	IV	GERALDO NUNES FREIRE	BRL R\$	3.576,83	R\$ 3.576,83
183	IV	GESELDA MEDEIROS CAMARA - ME	BRL R\$	5.313,85	R\$ 15.959,94
184	IV	GETRA GESTAO AMBIENTAL LTDA	BRL R\$	1.322,96	R\$ 2.000,00
185	IV	GFF COMERCIO E SERVICOS LTDA	BRL R\$	8.119,00	R\$ 8.119,00
186	IV	GIRA-ESTOQUE COMERCIAL DE PRODUTOS	BRL R\$	2.590,83	R\$ 2.590,83
187	IV	GIRON COM.LOGISTICA DE RESIDUOS LTD	BRL R\$	19.031,89	R\$ 19.031,89
188	IV	GLASSPACK BRASIL LTDA	BRL R\$	3.522,88	R\$ 3.522,88
189	IV	GOMES MONTEIRO E SERVI. INFORMATICA	BRL R\$	4.862,78	R\$ 4.862,78
190	IV	GR - CONSTRUÇÕES SERVIÇOS GERAIS LT	BRL R\$	12.042,50	R\$ 12.042,50
191	IV	GRACA TERRA HOTEL TURISMO LTDA	BRL R\$	1.588,29	R\$ 2.000,00
192	IV	GRAFFCOR GRAFICA E EDITORA LTDA - M	BRL R\$	4.326,40	R\$ 4.326,40
193	IV	GRAFICA AGETRA LTDA	BRL R\$	961,50	R\$ 2.000,00
194	IV	GRAGEANA TRANSPORTES E COM LTDA	BRL R\$	19.170,81	R\$ 19.170,81
195	IV	GUEDES E SILVA PECAS SERVICOS LTDA	BRL R\$	5.954,00	R\$ 5.954,00
196	IV	GUERRERO LOCACAO DE MAQUINAS LTDA M	BRL R\$	6.882,50	R\$ 6.882,50
197	IV	GUTO & CACAL INDUSTRIA COMER.E SERV	BRL R\$	8.507,82	R\$ 8.507,82
198	IV	GUZZO PARAFUSOS LTDA ME	BRL R\$	8.557,79	R\$ 8.557,79
199	IV	H&P HIDRAULICA PNEUMATICA DE MACAE	BRL R\$	6.702,35	R\$ 6.702,35
200	IV	HAFID COMERCIO E REPRESENTACOES LTD	BRL R\$	1.283,44	R\$ 2.000,00
201	IV	HIDRITEC COM.E MANUT.DE MAT.HIDRAUL	BRL R\$	300,00	R\$ 2.000,00
202	IV	HIDROINOX CANEXOES LTDA	BRL R\$	26.332,87	R\$ 26.332,87
203	IV	HIDROSOLO SERVICOS HIDROGEOL E GEOL	BRL R\$	20.821,96	R\$ 20.821,96
204	IV	HITA VEDAÇÕES LTDA	BRL R\$	320,00	R\$ 2.000,00
205	IV	HOTEL TURISTICO DE ALAGOINHAS LTDA	BRL R\$	32.888,81	R\$ 32.888,81
206	IV	HULKS INTERNACIONAL CARGA LTDA	BRL R\$	2.147,50	R\$ 2.147,50
207	IV	I.V. LOCACOES DE EQUIPAMENTOS LTDA	BRL R\$	80.384,13	R\$ 80.384,13
208	IV	IDEAL RADIAD E BATERIAS PARA VEIC.	BRL R\$	2.325,00	R\$ 2.325,00
209	IV	ILUMINAR COMERCIAL ELETRICA LTDA ME	BRL R\$	2.328,38	R\$ 2.328,38
210	IV	IMDS IND DE MATRIZES DISP E SOL ESP LTDA	BRL R\$	2.227,27	R\$ 2.227,27
211	IV	IMPACTO FERRAMENTAS & EPIS LTDA-ME	BRL R\$	2.881,00	R\$ 2.881,00
212	IV	INDUWAL COM. DE MAT. INDUSTRIAIS LT	BRL R\$	12.066,80	R\$ 12.066,80
213	IV	INFOCONSULT INFORMATICA LTDA	BRL R\$	275,36	R\$ 2.000,00
214	IV	INPACKAGE IND E COM EMBAL MAD LTDA	BRL R\$	1.370,40	R\$ 2.000,00
215	IV	IQN COMERCIAL DE TINTAS LTDA	BRL R\$	1.684,70	R\$ 2.000,00
216	IV	IR COMERCIAL LTDA	BRL R\$	5.150,00	R\$ 5.150,00
217	IV	IRMAOS BALTAZAR LTDA	BRL R\$	470,00	R\$ 2.000,00
218	IV	ISA OFFSHORE LTDA	BRL R\$	144.400,00	R\$ 144.400,00
219	IV	ISOFUND MOD. IND. E COM. LTDA EPP	BRL R\$	31.302,70	R\$ 25.937,30
220	IV	ITERIS CONSULTORIA E SOFTWARE LTDA	BRL R\$	37.442,01	R\$ 37.442,01
221	IV	J C FRAGOSO REPAROS - ME	BRL R\$	545.667,89	R\$ 755.886,78
222	IV	J F NOGUEIRA DE MACEDO E BRITO - ME	BRL R\$	3.336,00	R\$ 1.836,00
223	IV	J G DE JESUS METALURGICA - ME	BRL R\$	20.537,05	R\$ 20.537,05
224	IV	J MACHADO COMERCIO DE PETROLEO LTDA	BRL R\$	140.554,20	R\$ 140.554,20
225	IV	J MEDEIROS METAIS COMERCIO LTDA ME	BRL R\$	3.070,18	R\$ 3.070,18
226	IV	J P DE ANDRADE ELETRICO	BRL R\$	2.024,50	R\$ 2.024,50
227	IV	J ROBERTO DE LIMA ME	BRL R\$	14.291,55	R\$ 14.291,55
228	IV	J. B. DA CUNHA ME	BRL R\$	4.634,00	R\$ 4.634,00
229	IV	J.B COMERCIO E MANUTENCAO EQUIPAMEN	BRL R\$	2.340,00	R\$ 2.340,00
230	IV	J.C.T. MESQUITA COMERCIO LTDA (BRL)	BRL R\$	2.823,01	R\$ 2.823,01
231	IV	J.H.M. MOTORES E EQUIPAMENTOS INDU	BRL R\$	2.606,00	R\$ 2.606,00
232	IV	JCM MACAE INFORMATI.CONS.SISTEMAS L	BRL R\$	8.551,84	R\$ 8.551,84
233	IV	JCN COMERCIO E REPRESENTAÇÕES EIRELI	BRL R\$	53.750,92	R\$ 45.545,42
234	IV	JDM USINAGEM E FERRAMENTARIA LTDA -	BRL R\$	882,40	R\$ 2.000,00
235	IV	JOABAS TRANSPORTE LTDA - ME	BRL R\$	174.855,52	R\$ 174.855,52
236	IV	JOAO CARLOS COELHO DE ALMEIDA	BRL R\$	190,00	R\$ 2.000,00
237	IV	JORGE HENRIQUE PERUNA MENDES	BRL R\$	5.930,00	R\$ 5.930,00
238	IV	JOSE MILTON PEREIRA DOS SANTOS - EP	BRL R\$	12.338,33	R\$ 12.338,33
239	IV	JOSELITO MAMONA LIMA	BRL R\$	18.564,89	R\$ 18.564,89
240	IV	JS COMERCIO DE VEICULOS LTDA ME	BRL R\$	666,67	R\$ 2.000,00
241	IV	JUAREZ FERNANDES DE QUEIROZ	BRL R\$	7.764,75	R\$ 2.764,75
242	IV	JULIANA M.S. DE SOUZA - ME	BRL R\$	4.200,00	R\$ 4.200,00
243	IV	KABOO TECNOLOGIA SERVICOS DE INFORM	BRL R\$	155.565,02	R\$ 134.082,77
244	IV	KAP RETIFICA LTDA - ME	BRL R\$	10.000,00	R\$ 10.000,00
245	IV	KATALOGG LOCAÇÃO DE BENS MÓVEIS LTDA - ME (FASA)	BRL R\$	7.156,80	R\$ 2.156,80
246	IV	KMG TRANSPORTE E LOCACAO DE VEIC. L	BRL R\$	3.146,31	R\$ 3.146,31
247	IV	KORLOY VALE COM E IMPORTADORA LTDA	BRL R\$	280,00	R\$ 2.000,00
248	IV	L & M ELETRICIDADE LTDA - ME	BRL R\$	1.509,07	R\$ 2.000,00
249	IV	L G C VASCONCELOS - EPP	BRL R\$	6.374,80	R\$ 6.374,80
250	IV	L N FERNANDES - ME	BRL R\$	9.996,00	R\$ 9.996,00
251	IV	L.A. FERNANDES REPRESENTAÇÕES - EPP	BRL R\$	170.791,42	R\$ 387.994,57
252	IV	LABORATORIO QUALIDADE LTDA	BRL R\$	2.351,94	R\$ 2.351,94
253	IV	LABORATORIO QUIMIOAMBIENTAL LTDA	BRL R\$	14.086,28	R\$ 9.086,28
254	IV	LABORATORIO VERANENSE LTDA	BRL R\$	5.177,42	R\$ 5.177,42
255	IV	LABORTEC METROLOGIA LTDA	BRL R\$	405,00	R\$ 2.000,00
256	IV	LAMBDA INSPECOES,TREINAMENTO E SER.	BRL R\$	11.741,99	R\$ 11.741,99
257	IV	LARRO COMERCIO DE MOVEIS LTDA ME	BRL R\$	2.724,00	R\$ 2.724,00
258	IV	LAUTEC EQUIPE TEC. ENG.S C LTDA	BRL R\$	2.093,13	R\$ 2.093,13
259	IV	LAVANDERIA CHINEZA LTDA - ME	BRL R\$	900,80	R\$ 2.000,00
260	IV	LAZARO DONIZETTI SILVA - ME	BRL R\$	2.078,97	R\$ 2.078,97
261	IV	LCA ASSESSORIA DE ENGENHARIA LTDA	BRL R\$	32.298,07	R\$ 26.806,75
262	IV	LCM INSTALADORA COMERCIAL LTDA	BRL R\$	700,00	R\$ 2.000,00
263	IV	LEOCLAUDIO SILVA DOS SANTOS - ME.	BRL R\$	8.345,00	R\$ 8.345,00
264	IV	LEONARDO DO NASCIMENTO BORGES	BRL R\$	83,00	R\$ 2.000,00





**Quadro 3 – Credores classes IV até o momento pagos (Continua...)**

Nº	Classe	Nome credor/Razão Social	Moeda	Total Pago	Saldo Remanescente
441	IV	RETIFICADORA DE MOTORES R D LTDA	BRL	R\$ 13.007,73	R\$ 13.007,73
442	IV	RETIPOLI METAL MECÂNICA LTDA - ME	BRL	R\$ 1.613,83	R\$ 2.000,00
443	IV	REZLER CHAVETAS LTDA	BRL	R\$ 5.442,99	R\$ 5.442,99
444	IV	RHD INDUSTRIA, COMERCIO E SERVICOS	BRL	R\$ 2.912,43	R\$ 2.912,43
445	IV	RI GLOBAL PUBLICIDADE E ASSESS.EMPR	BRL	R\$ 17.173,10	R\$ 12.173,10
446	IV	RIAVERE ASSESS QUIMICAS E AMBIENTAL	BRL	R\$ 2.482,20	R\$ 2.482,20
447	IV	RIO GRANDE ESC.DE CARGAS EXCED.LTDA	BRL	R\$ 4.650,00	R\$ 4.650,00
448	IV	RIOTEC DE MACAE FILT.E COMP. HIDR.	BRL	R\$ 18.597,27	R\$ 18.597,27
449	IV	RIO-VEDA RETENTORES E DISTRIBUICAO	BRL	R\$ 2.894,50	R\$ 2.894,50
450	IV	RIVIERA MACAENSE MAT. DE CONSTRUCAO	BRL	R\$ 339,80	R\$ 2.000,00
451	IV	RLJ TRANSPORTES SERVIÇOS LTDA- ME (FASA)	BRL	R\$ 13.059,92	R\$ 8.059,92
452	IV	RM COMERCIO E TRANSPORTES LTDA	BRL	R\$ 17.993,62	R\$ 17.993,62
453	IV	ROBSON TEIXEIRA GOMES - ME	BRL	R\$ 2.100,00	R\$ 2.100,00
454	IV	RODOLFO ANSELMO NETO JACAREI ME	BRL	R\$ 1.103,53	R\$ 2.000,00
455	IV	RODRIGO MEIRELES DUARTE ME	BRL	R\$ 3.750,00	R\$ 3.750,00
456	IV	RODRIGUES & CALDAS INDUSTRIAL LTDA	BRL	R\$ 21.494,00	R\$ 21.494,00
457	IV	ROSELI MARTINS ALMERON DE ARRUDA ME	BRL	R\$ 2.310,87	R\$ 2.310,87
458	IV	RP COMERCIO DE MOVEIS PARA ESCRITOR	BRL	R\$ 2.400,00	R\$ 2.400,00
459	IV	RT-LEA LOCACAO DE EQUIP E ANDAIMES	BRL	R\$ 45.620,80	R\$ 45.620,80
460	IV	RUBBERTEC COMERCIO LTDA	BRL	R\$ 3.526,20	R\$ 3.526,20
461	IV	RUBENILTON NASCIMENTO DA SILVA	BRL	R\$ 1.403,00	R\$ 2.000,00
462	IV	S.L.A. BORGES COM. E SER.DE REFRIGE	BRL	R\$ 480,00	R\$ 2.000,00
463	IV	S.SANTANNA TRANSPORTES EIRELI	BRL	R\$ 148.752,46	R\$ 175.589,61
464	IV	SACO LIMPO ARTIGOS DE LIMPEZA LTDA	BRL	R\$ 1.525,00	R\$ 2.000,00
465	IV	SAENE COMERCIO DE EMBALAGENS DESCAR	BRL	R\$ 2.232,50	R\$ 2.232,50
466	IV	SALINI PINTURA INDUSTRIAL LTDA	BRL	R\$ 26.000,00	R\$ 26.000,00
467	IV	SALTUR SAO LUIZ TURISMO LTDA - ME	BRL	R\$ 163.864,24	R\$ 141.285,64
468	IV	SALVADOR FERRAMENTAS E PROTECAO LTD	BRL	R\$ 3.326,00	R\$ 3.326,00
469	IV	SAM ENGENHARIA E ASS. TECNICA LTDA	BRL	R\$ 3.293,29	R\$ 3.293,29
470	IV	SAMAPEL- SERVICOS ACESSORIOS E PEGA	BRL	R\$ 23.248,35	R\$ 23.248,35
471	IV	SANAR FOGO COMERCIO DE EXTINTORES L	BRL	R\$ 5.953,85	R\$ 5.953,85
472	IV	SANDRA MARIA CANDIDA FRUTUOSO	BRL	R\$ 63.658,19	R\$ 63.658,19
473	IV	SANTOS & SILVA SUPERMERCADOS LTDA	BRL	R\$ 11.143,50	R\$ 11.143,50
474	IV	SAO GABRIEL SERVICOS METALURGICOS L	BRL	R\$ 2.807,10	R\$ 2.807,10
475	IV	SARMENTO PROMOCIONAIS LTDA - EPP	BRL	R\$ 952,81	R\$ 2.000,00
476	IV	SCHLUMBERGER SERVICOS DE PETROLEO LTDA	BRL	R\$ 31.749,70	R\$ 26.327,90
477	IV	SCP SISTEMAS E CONSULTORIA PATRIM L	BRL	R\$ 2.533,95	R\$ 2.533,95
478	IV	SCREW NUT COM DE FIXADORES LTDA	BRL	R\$ 1.177,20	R\$ 2.000,00
479	IV	SEDNIR MILLI	BRL	R\$ 3.753,10	R\$ 3.753,10
480	IV	SEMETRE - PRESTACOES DE SERVICOS LT	BRL	R\$ 2.435,00	R\$ 2.435,00
481	IV	SERGIO DA SILVA SALES	BRL	R\$ 5.124,88	R\$ 124,88
482	IV	SERGIO JOSE MOLIN BUKOVSKI COMERCIO	BRL	R\$ 2.122,00	R\$ 2.122,00
483	IV	SERGIPE GUINCHOS E SERVICOS LTDA - I	BRL	R\$ 600,00	R\$ 2.000,00
484	IV	SERGIPE SEGURANCA PATRIMONIAL LTDA	BRL	R\$ 9.903,95	R\$ 9.903,95
485	IV	SERMEC SERVICOS MEDICOS LTDA - ME	BRL	R\$ 7.266,42	R\$ 7.266,42
486	IV	SERRARIA RECH LTDA	BRL	R\$ 12.213,18	R\$ 12.213,18
487	IV	SERTEX IND COM DE MAT OFFS. E SERV.	BRL	R\$ 745.329,58	R\$ 645.946,87
488	IV	SERV QUALITY EXPRESS TRANSP. E ENTRE	BRL	R\$ 1.800,00	R\$ 2.000,00
489	IV	SERVAL - SERVICO DE ADM. GERAL LTDA	BRL	R\$ 9.439,51	R\$ 4.439,51
490	IV	SERVIT - SERVICOS DE VIGILANCIA E S	BRL	R\$ 35.042,87	R\$ 35.042,87
491	IV	SG COM.DE PECAS DE VEICULOS E MANUT	BRL	R\$ 2.565,00	R\$ 2.565,00
492	IV	SIGMARHOF DO BRASIL LTDA	BRL	R\$ 8.043,72	R\$ 8.043,72
493	IV	SILTRON SERVICOS E TRANSPORTES LTDA	BRL	R\$ 4.000,00	R\$ 4.000,00
494	IV	SILVA SOLUCOES EM SOLDAS LTDA	BRL	R\$ 2.095,00	R\$ 2.095,00
495	IV	SIMERX COMERCIO E ASSESSORIA EMPRESARIAL LTDA	BRL	R\$ 92.585,83	R\$ 86.418,32
496	IV	SIMÕES FILHO SER. E COM.DE AUTO PCS	BRL	R\$ 45.287,59	R\$ 45.287,59
497	IV	SINAFERRMAO COM. IND. E SERV. LTDA-	BRL	R\$ 1.836,00	R\$ 2.000,00
498	IV	SJC QUIMICA E SERVICOS LTDA	BRL	R\$ 3.126,48	R\$ 3.126,48
499	IV	Smart Tour Agencia de Turismo Eireli EPP	BRL	R\$ 5.785,13	R\$ 785,13
500	IV	SO PERFIL COM. E ASSISTENCIA TECNICA	BRL	R\$ 20,00	R\$ 2.000,00
501	IV	SO RETRO BRASIL COM E SERVIÇOS HIDR	BRL	R\$ 983,37	R\$ 2.000,00
502	IV	SOARES E FILHOS LTDA	BRL	R\$ 9.000,00	R\$ 9.000,00
503	IV	SOARES REPRESENTAÇÕES LTDA - ME	BRL	R\$ 1.056,47	R\$ 2.000,00
504	IV	Soldagens Comércio de Soldas e Gases EPP	BRL	R\$ 14.953,95	R\$ 9.953,95
505	IV	SOLUCOES DE MACAE COMERCIO REPRES.	BRL	R\$ 3.234,00	R\$ 3.234,00
506	IV	SOMA HOTEL LTDA - EPP	BRL	R\$ 9.345,50	R\$ 9.345,50
507	IV	SOMA Publicidade Ltda	BRL	R\$ 147.354,16	R\$ 126.956,84
508	IV	SONIBEN DISTRIBUIDORA DE GAS LTDA	BRL	R\$ 520,00	R\$ 2.000,00
509	IV	SOUZA & MACEDO	BRL	R\$ 2.094,50	R\$ 2.094,50
510	IV	SPAN EQUIPAMENTOS ELETRONICOS LTDA	BRL	R\$ 746,00	R\$ 2.000,00
511	IV	STC INSPECOES E TESTE DE EQUIP. LTD	BRL	R\$ 3.200,00	R\$ 3.200,00
512	IV	STEAMTEC EQUIPAMENTOS INDUSTRIAIS LTDA	BRL	R\$ 156,28	R\$ 2.000,00
513	IV	STEL SERVICOS DE TRANSPORTES ESPEC	BRL	R\$ 1.659,70	R\$ 2.000,00
514	IV	STM SERVICOS TECNICOS E MANUTENCAO	BRL	R\$ 13.169,28	R\$ 8.169,28
515	IV	STMS MANUTENCAO CO. E SER.E MAQ. LT	BRL	R\$ 162.155,35	R\$ 162.155,35
516	IV	STRATEGIA SOFTWARE de PLANEJAMENTO LTDA	BRL	R\$ 25.313,38	R\$ 20.313,38
517	IV	SUAMEC COMERCIO E SERV. MECANICOS L	BRL	R\$ 1.171,55	R\$ 2.000,00
518	IV	SUDESTE TRANSPORTES LTDA - EPP	BRL	R\$ 400.010,27	R\$ 400.010,27
519	IV	SULFRAN COM. DE MEEM. IM.EX. SER.DE	BRL	R\$ 134,70	R\$ 2.000,00
520	IV	SUMARE PINTURA JATEAMENTO E COMERCI	BRL	R\$ 6.039,85	R\$ 6.039,85
521	IV	SUPERMERCADO PIRACICABA LTDA-EPP	BRL	R\$ 906,86	R\$ 2.000,00
522	IV	SUPLYCON COM MAT OFFSHORE SERV LOC	BRL	R\$ 990,00	R\$ 2.000,00
523	IV	SUPPORT SERV.ELETRICOS E PROJETOS T	BRL	R\$ 13.499,98	R\$ 13.499,98
524	IV	T F DANTAS - ME	BRL	R\$ 5.258,50	R\$ 5.258,50
525	IV	T H DE OLIVEIRA CUNHA - ME	BRL	R\$ 4.979,30	R\$ 4.979,30
526	IV	T.C. DE OLIVEIRA LOCAÇÕES	BRL	R\$ 19.923,17	R\$ 14.923,17
527	IV	TAG Automação Válvulas e Representações Ltda	BRL	R\$ 6.595,62	R\$ 1.595,62
528	IV	TANIA REGINA DOS SANTOS MATHIAS - E	BRL	R\$ 1.526.162,92	R\$ 1.323.642,04



**Quadro 3 – Credores classes IV até o momento pagos**

Nº	Classe	Nome credor/Razão Social	Moeda	Total Pago	Saldo Remanescente
529	IV	TECHLOK DE MACAE CONS. E SERV. TECNIC	BRL	R\$ 2.085,00	R\$ 2.085,00
530	IV	TECHNOMODA ROUPAS PROFISSIONAIS LTD	BRL	R\$ 3.629,90	R\$ 3.629,90
531	IV	TECHNOTEX IND. E COMÉRCIO DE UNIF. LTDA	BRL	R\$ 1.519,40	R\$ 2.000,00
532	IV	TECNO DIESEL AMERICANA LTDA	BRL	R\$ 2.378,00	R\$ 2.378,00
533	IV	TEGNOL PRODUT QUIMICOS LTDA EPP	BRL	R\$ 59.325,77	R\$ 59.325,77
534	IV	TERCABO COMERCIO DE CINTAS E CABOS	BRL	R\$ 4.079,08	R\$ 4.079,08
535	IV	TERMONTEC PROJ. E SERVIÇOS TECNICOS	BRL	R\$ 3.793,35	R\$ 3.793,35
536	IV	TERRA COMERCIO SERVIÇOS LTDA - ME	BRL	R\$ 2.128,75	R\$ 2.128,75
537	IV	TESALAB TECNOL.EM SERV. AMBIENTAIS	BRL	R\$ 1.261,93	R\$ 2.000,00
538	IV	TG SUL COMERCIO DE FERRAMENTAS LTDA	BRL	R\$ 14.458,96	R\$ 9.458,96
539	IV	TIS - TECNOLOGIA INDUSTRIAL E SOLUÇÕES LTDA - ME	BRL	R\$ 16.689,50	R\$ 16.689,50
540	IV	TL OFFSHORE COMERCIAL LTDA	BRL	R\$ 1.720,00	R\$ 2.000,00
541	IV	TODATINTA COMERCIAL LTDA - EPP	BRL	R\$ 3.095,00	R\$ 3.095,00
542	IV	TOLEDO TRAJANO RES. SERV. ALL LTDA	BRL	R\$ 951,00	R\$ 2.000,00
543	IV	TOMAZINI EQUIPAMENTOS HIDRAULICOS L	BRL	R\$ 2.138,73	R\$ 2.138,73
544	IV	TOWERS WATSON CONSULTORIA LTDA	BRL	R\$ 51.670,35	R\$ 51.670,35
545	IV	TRAIBER TRANSPORTES LTDA	BRL	R\$ 2.082,00	R\$ 2.082,00
546	IV	TRANSFAS LOG. E LOC. DE VEIC. LTDA	BRL	R\$ 10.818,62	R\$ 10.818,62
547	IV	TRANSFORMA GEREN.DE RESIDUOS LTDA	BRL	R\$ 57.593,20	R\$ 57.593,20
548	IV	TRANSUGSMARAL TRANSPORTES RODOV. LT	BRL	R\$ 7.295,00	R\$ 7.295,00
549	IV	TRANSMUNCK CAMINHOS E LOCAÇÃO DE C	BRL	R\$ 36.538,94	R\$ 30.511,06
550	IV	TRANSPORTADORA 55 MACAE LTDA	BRL	R\$ 800,00	R\$ 2.000,00
551	IV	Transportadora Bons Amigos E.M.Log.Ltda	BRL	R\$ 42.214,08	R\$ 35.468,27
552	IV	TRANSPORTADORA GALMACCI LTDA - ME	BRL	R\$ 64.669,63	R\$ 64.669,63
553	IV	TRANSPORTADORA RUBI EIRELI ME	BRL	R\$ 14.372,00	R\$ 9.372,00
554	IV	TRANSPORTES TRA LTDA	BRL	R\$ 53.827,93	R\$ 53.827,93
555	IV	UNICON SERVIÇOS CONTÁBEIS LTDA	BRL	R\$ 1.259,49	R\$ 2.000,00
556	IV	UNISERV SERVIÇOS DE USINAGEM LTDA	BRL	R\$ 3.072,95	R\$ 3.072,95
557	IV	UNIVERSAL TRANSPORTES EXECUTIVOS LT	BRL	R\$ 328,35	R\$ 2.000,00
558	IV	UNIX LOGÍSTICA E TRANSPORTES LTDA	BRL	R\$ 2.353,07	R\$ 2.353,07
559	IV	USIFLUORS IND.COM.IMP EXP.DE POLIME LTDA	BRL	R\$ 8.584,60	R\$ 8.584,60
560	IV	VALDAIR BAVARESCO ME	BRL	R\$ 1.180,00	R\$ 2.000,00
561	IV	VARZEA NOVA COM.E SERV.PCS.COMB.LTD	BRL	R\$ 3.076,62	R\$ 3.076,62
562	IV	VEG PAINÉIS INDUSTRIA E SERVI. LTDA	BRL	R\$ 9.257,00	R\$ 4.257,00
563	IV	VEDABOR IND. E COM. DE EQUIPAMENTOS LTDA	BRL	R\$ 1.526,00	R\$ 2.000,00
564	IV	VGM RIO LOCAÇÕES, VIAGENS E TURISMO	BRL	R\$ 1.433,03	R\$ 2.000,00
565	IV	VIA LIMP A RN SERV. AMB. E LOC. DE E	BRL	R\$ 375,00	R\$ 2.000,00
566	IV	VICTOR LUCAS DA SILVA FREIRE - ME	BRL	R\$ 2.478,50	R\$ 2.478,50
567	IV	VITORIA COM. E SERV. OFFSHORE LTDA	BRL	R\$ 79.782,86	R\$ 68.284,05
568	IV	VOLTEC PEÇAS SERVIÇOS E TRANSPORTES	BRL	R\$ 4.050,96	R\$ 4.050,96
569	IV	W L C COELHO	BRL	R\$ 17.439,15	R\$ 17.439,15
570	IV	W P COMERCIAL LTDA ME	BRL	R\$ 156,40	R\$ 2.000,00
571	IV	W.G.E. ASSESSORIA EM MEDICINA, HIGI	BRL	R\$ 2.767,23	R\$ 2.767,23
572	IV	W.R. FERNANDES	BRL	R\$ 2.159,10	R\$ 2.159,10
573	IV	WALFREDO MARCELINO CRISOSTOMO ME	BRL	R\$ 6.829,00	R\$ 6.829,00
574	IV	WAN DA SILBA TRANSPORTADORA	BRL	R\$ 5.212,50	R\$ 5.212,50
575	IV	WANDER CASE EMBALAGENS ESPECIAIS LT	BRL	R\$ 2.175,00	R\$ 2.175,00
576	IV	WANDO AUTO PEÇAS LTDA - ME/MEE	BRL	R\$ 35.189,00	R\$ 35.189,00
577	IV	WATTICRON RESISTENCIAS ELETRICAS LTDA EPP	BRL	R\$ 530,00	R\$ 2.000,00
578	IV	WELD FLEX SERVIÇOS DE SOLDA LTDA -	BRL	R\$ 1.825,00	R\$ 2.000,00
579	IV	WILLEMEN ART E TURISMO LTDA - ME	BRL	R\$ 18.888,01	R\$ 13.888,01
580	IV	WILLTEC COM.REPRES.SVS.LTDA	BRL	R\$ 383,87	R\$ 2.000,00
581	IV	WITTEL SERVIÇOS TECNICOS LTDA	BRL	R\$ 18.422,18	R\$ 18.422,18
582	IV	YKP CONSULTORIA E SISTEMA LTDA	BRL	R\$ 2.590,53	R\$ 2.590,53
583	IV	Z. R. SANCHES USINAGEM LTDA - EPP	BRL	R\$ 144,00	R\$ 2.000,00
584	IV	ZANT & KESEBERG CONSULTORIA LTDA. -	BRL	R\$ 4.803,55	R\$ 4.803,55
585	IV	ZAPDRUCK DO BRASIL EQUIPAMENTOS LTDA	BRL	R\$ 2.670,00	R\$ 2.670,00
586	IV	ZL CLINICA MEDICA LTDA-ME	BRL	R\$ 172,00	R\$ 2.000,00
587	IV	ZS INDUSTRIA DE FERRAMENTAS LTDA	BRL	R\$ 6.943,53	R\$ 6.943,53
587	Total - Classe IV (art. 41,IV , da LFR): Titulares de créditos enquadrados como microempresa ou empresa de pequeno porte			R\$ 12.416.507,73	R\$ 12.284.290,33

Em 30 de novembro de 2018 foi instalada a Assembleia Geral de Credores em primeira convocação, no Centro Empresarial de São Paulo – CENESP (Centro de convenções), restrita apenas aos credores classe III- quirografários. O edital está às fls. 25.256-25.257. No conclave, foi aprovada a proposta de ajustes do Fluxo de pagamentos aos credores quirografários do Grupo Lupatech, referentes às cláusulas 6.2.1, 6.3.1 e 6.4.1 do plano de recuperação judicial, cujo teor consta nos autos da Recuperação Judicial às fls. 25652-25720, já homologado pelo MM. Juízo em 07.12.2018 (fls. 25870-25874).



Em razão da crise econômica e financeira causada pela COVID-19, a qual causou sensível impacto no fluxo de caixa e na operação das recuperandas, ficou determinada a apresentação de aditamento ao plano de recuperação judicial a ser submetido ao crivo dos credores em AGC (decisão de fls. 29.450/29.454). Às fls. 29.900/29.913, as recuperandas apresentaram nos autos a proposta de ajuste ao plano de recuperação judicial apenas para as classes I e III.

O ajuste proposto pelas recuperandas contemplou, para a classe I - trabalhistas, uma limitação ao valor de 150 salários-mínimos, da parte a ser paga em dinheiro ou na forma do artigo 50, inc. XVI, da Lei 11.101/05, sendo o excedente pago por meio de bônus de subscrição. Sendo que referida limitação incidirá de forma igualitária sobre todos os créditos trabalhistas, independentemente de sua origem ou natureza. Será considerado o valor do salário-mínimo vigente na data do pedido de recuperação judicial.

Em relação à Classe III, a proposta tinha como objetivos principais diferir desembolsos no curto prazo, visando a preservação do capital de giro da companhia durante o período afetado pela pandemia, além de reequacionar o passivo em moeda estrangeira, restaurando o equilíbrio entre credores em moeda nacional e credores em moeda estrangeira.

Assim, no dia 28 de agosto de 2020, em Assembleia Geral de Credores Virtual, instalada em segunda convocação, foi aprovado o aditivo ao plano de recuperação judicial por ambas as classes (Classe I Trabalhista e Classe III Quirografário). Os documentos relativos à AGC constam às fls. 30.717/30.740.

## **8. Atividades de fiscalização**

Pela relevância das atividades de fiscalização no processo de recuperação judicial, esta Administração Judicial emprega estratégias complementares para fiscalizar as atividades das Recuperandas. Nosso trabalho abrange a conferência documental, contatos e reuniões com a Gestão do Grupo e fiscalização *in loco*.

Abaixo seguem fotos das plantas da Lupatech:

**Figura 1 – Planta da Lupatech em Nova Odessa**

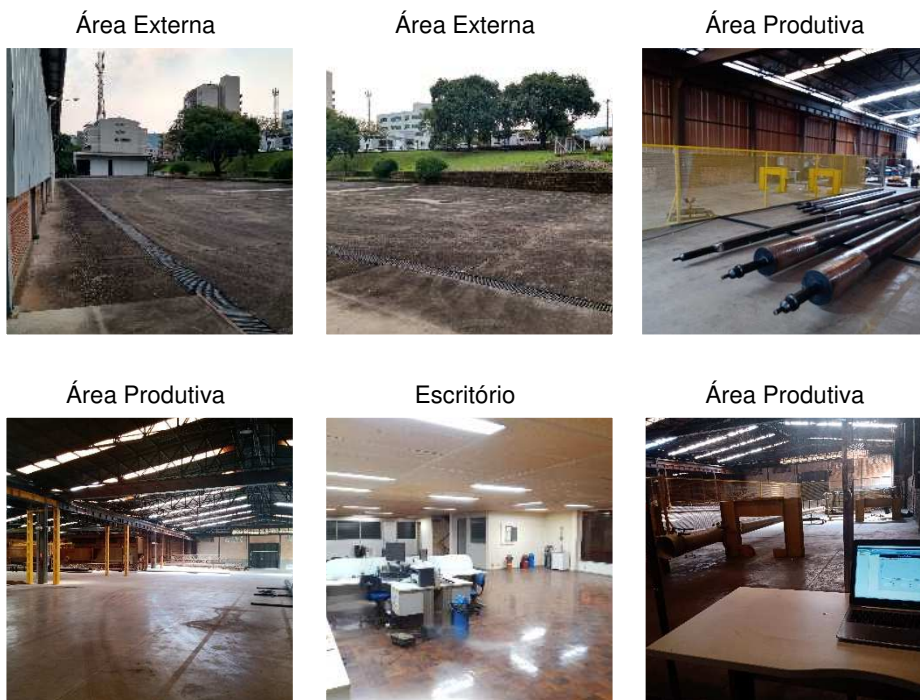


**Figura 2 – Planta da Lupatech em São Leopoldo**





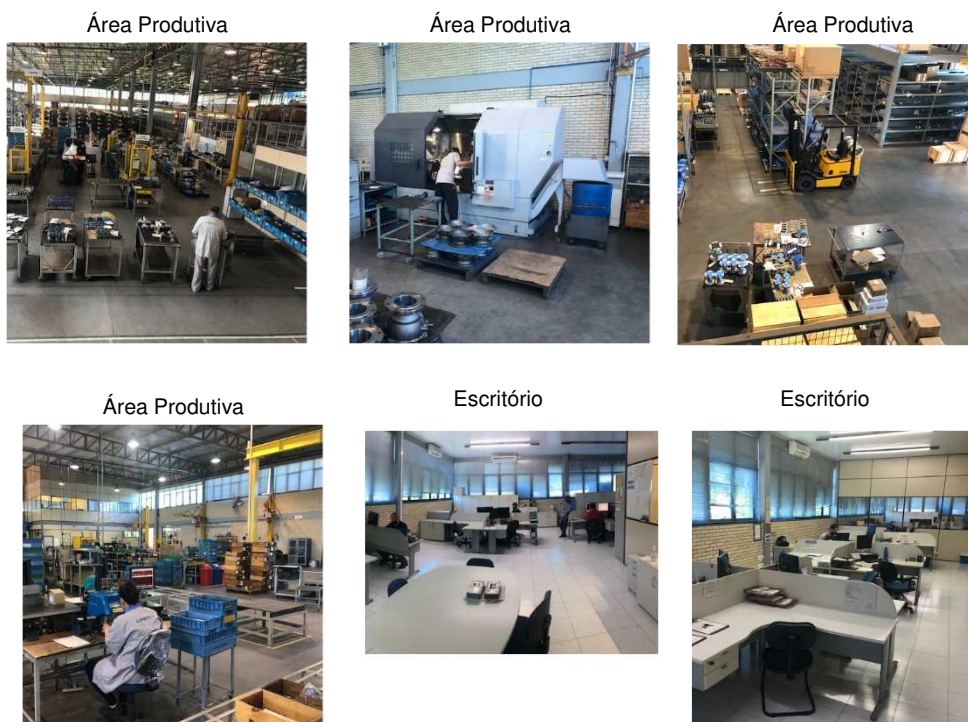
**Figura 3 – Planta da Lupatech em Feliz**



**Figura 4 – Unidade produtiva Microfusão**



**Figura 5 – Unidade produtiva Valmicro e Mipel**



**Figura 6 – Unidade Pojuca**

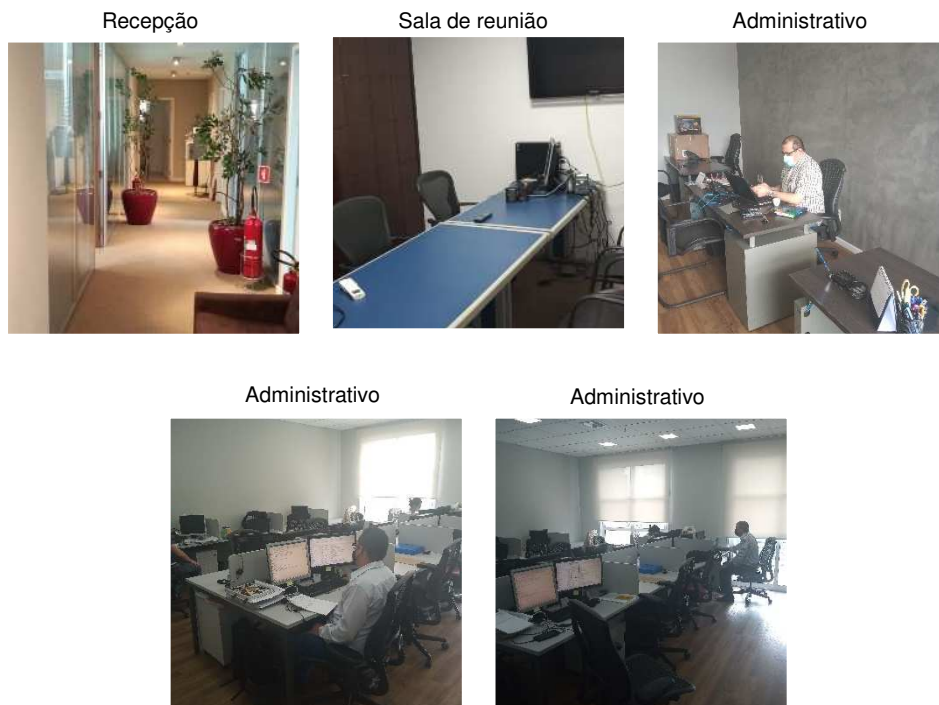




**Figura 7 – Unidade Escritório Caxias do Sul**



**Figura 8 – Unidade Escritório São Paulo**





## 9. Conclusões e Considerações finais

### 9.1. Conclusões

Este RMA baseou-se em informações contábeis finalizadas em 30/09/2020, já revisados por auditores independentes; informações contábeis até novembro de 2020 (não auditadas); informações financeiras de novembro de 2020; e atividades desenvolvidas de 01 a 31/12/2020. Os tópicos seguintes sintetizam os temas centrais abordados no corpo do relatório:

- a. Todas as informações contábeis e financeiras das recuperandas estão reportadas nos respectivos tópicos específicos deste RMA;
- b. Eventuais deficiências quanto ao pagamento aos credores quirografários e micro e pequenas empresas, decorrem do não fornecimento de dados bancários, como nos informa a gestão;
- c. Reuniões do Conselho de Administração: no período abrangido por este relatório houve reunião dos conselheiros em 04/12/2020 para: (i) Aprovar o cancelamento do programa de American Depositary Receipts (“ADRs”) da Companhia, com o subsequente término de sua negociação no mercado de balcão americano – OTC Markets; (ii) Aprovar, em decorrência do cancelamento do programa de ADRs da Companhia, o encerramento do “Amended and Restated Deposit Agreement” e do “Restricted Deposit Agreement” (“Contratos de Depósito”) firmados entre a Companhia e JPMorgan Chase Bank, N.A. (“Agente Depositário”). O cancelamento do programa se justifica pelos baixos índices de negociações dos ADRs no mercado norte-americano, conforme informado pelo próprio Agente Depositário à Companhia. Dessa forma, o cancelamento permitirá que os ADRs sejam convertidos em ações a serem negociadas no mercado local em benefício dos detentores dos ADRs. (iii) Autorizar os Diretores a praticarem todos os atos que se fizerem necessários à efetivação das matérias deliberadas acima, incluindo, mas não



se limitando, a instrução ao Agente Depositário para cumprir com o encerramento dos livros de emissões, bem como a notificar os detentores dos ADRs sobre o encerramento dos Contratos de Depósito e em 28/12/2020 para: aprovação da outorga de opções, no âmbito do Plano de Outorga de Opção de Compra de Ações aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada em 18 de agosto de 2020 (“Plano Incentivado 2020”).

- d. Fatos relevantes: no período abrangido por este relatório houve comunicado ao mercado sobre esclarecimento da movimentação de ações e encerramento do programa de ADRs.

## 9.2. Considerações finais

Os dados apresentados no corpo deste relatório foram coletados com a gestão das Recuperandas, seus colaboradores e em observações realizadas nos diversos documentos disponibilizados, bem como por procedimentos de análises aplicados aos demonstrativos contábeis e outras informações que nos foram disponibilizadas.

Esta Administração Judicial submete o presente relatório, portanto, ao MM. Juízo e aos demais interessados.

São Paulo, 31 de dezembro de 2020.

**ALTA ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.  
AFONSO RODEGUER NETO  
OAB/SP nº60.583**

**ALEXANDRA PORTO DA SILVA AUGUSTO  
CRC 1SP199.055/O-9**

**SUELI ALEXANDRINA DA SILVA  
OAB/SP nº279.865**